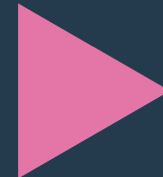
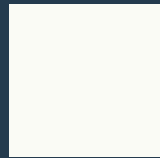
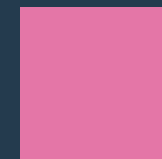
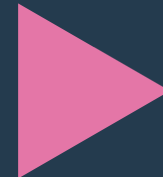
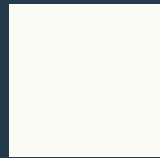
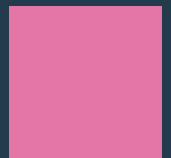
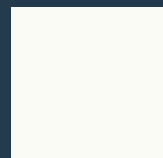
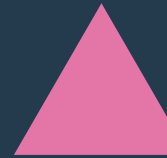
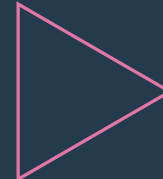
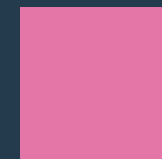


LIÈGE CAP LIÈGE 2030!

Liège • Verviers • Huy • Waremme



LA FEUILLE DE ROUTE DE LA MÉTROPOLE LIÉGEOISE



SOMMAIRE

RÔLE DU GRE

- Projet Structurant Prioritaire (PSP) à mettre en œuvre par l'équipe opérationnelle du GRE-Liège, en concertation avec les parties prenantes (PORTEUR)
- ▲ Projet labellisé PSP par les instances du GRE-Liège, pour lequel l'équipe opérationnelle jouera le rôle de FACILITATEUR à tous les stades de mise en œuvre du projet, en étroite concertation avec le porteur
- ◆ Projet ou ensemble de projets labellisés PSP par les instances du GRE-Liège, pour lequel l'équipe opérationnelle jouera le rôle de COORDINATEUR afin d'épauler les porteurs de projet, d'initier avec lui de nouvelles dynamiques sectorielles et d'élaborer des stratégies.
- Projet labellisé PSP par les instances du GRE-Liège, afin de montrer l'attachement portés par les forces vives liégeoises à leur réalisation (SUPPORTER)

INTRO	6
1 TRANSFORMER LE TERRITOIRE POUR LE RENDRE ATTRACTIF, INNOVANT ET RESILIENT	10
◆ Implanter le télescope Einstein en Métropole liégeoise	12
▲ Faire de CHERTAL un hub énergétique industriel	14
▲ Réussir la reconversion des sites d'Arcelor à SERAING et MARCHIN (HF6, Cokerie, Acierie LD, Transenter, Ateliers centraux, HFB, ...)	16
▲ Préparer le tissu socio-économique local au chantier du démantèlement nucléaire de TIHANGE	18
■ Implémenter un pôle sportif d'excellence multidisciplinaire au SART TILMAN	20
■ Mettre en œuvre le PUM de l'arrondissement de Liège dans son ensemble (téléphérique vers la Citadelle, Busway, P+R, ...)	22
◆ Libérer de l'espace pour le développement économique et industriel	24
◆ Mettre en œuvre les recommandations post-inondations dans les vallées de la VESDRE et de l'OURTHE	26
▲ Favoriser le transport fluvial	28

2	TRANSMETTRE LE SAVOIR, ACCROITRE LES COMPETENCES	30	4	VISER L'EFFICIENCE	60
▲	Aider les PME à innover	32	●	Fédérer les acteurs de l'animation économique	62
▲	Créer un Pôle d'Excellence « Liège Home Care/Silver Economy »	34	●	Étudier la structuration la plus efficiente des outils publics liégeois afin d'optimiser l'accueil des investisseurs	64
▲	Inciter à choisir les études et formations dans les STEM (Sciences, Technologies, Ingénierie et Mathématiques) : Projet MY MACHINE	36	●	Structurer la recherche et l'obtention de moyens de financement européen	66
▲	Booster l'emploi des personnes issues de la diversité	38	●	Assurer les liens structurels entre le GRE-Liège, les conférences d'élus et la Province	68
◆	Créer un "pôle des conférences" pour entrer en contact avec le plus grand nombre	40			
◆	Stimuler la créativité par l'introduction des sciences et des arts dans la formation et l'innovation	42			
▲	Susciter les vocations : Projet DESTINEO	44			
3	ACCROITRE LE REFERENCEMENT DE LA METROPOLE LIEGEOISE	46	5	CRÉER, ORGANISER, ACCOMPAGNER ET/ OU PROMOUVOIR DES ECO-SYSTEMES LIEGEOIS CREATEURS DE VALEURS	70
●	Postuler à l'obtention de différents labels à vocation internationale	48	<i>LIFE SCIENCE</i>		
●	Développer une politique de marketing territorial	50	▲	Faire de Liège "la" destination MED TECH (technologies médicales)	72
●	Entretenir des relations internationales et interrégionales de proximité	52	▲	Construire une nouvelle offre immobilière pour accueillir les entreprises du Life Science (projet GIGA PARK)	74
▲	Faire de "La Grand Poste" un pilier mondial des tiers-lieux : connecter et inspirer	54	▲	Créer une nouveau Fonds de capital-risque pour soutenir l'écosystème "Life Science"	76
▲	Réinvestir le centre urbain par l'ULiège	56	▲	Anticiper les besoins de formation de l'écosystème Life Sciences	78
■	Accélérer la rénovation du Palais des Princes-Evêques	58	■	Rapprocher les institutions hospitalières à l'échelle de la métropole	80
			▲	Réaliser le projet "ONE HEALTH HOUSE"	82

ENERGIE

- ▲ Electrifier massivement le territoire 84
- ▲ Inscrire la Métropole liégeoise dans une HYDROGEN VALLEY 86
- ▲ Implémenter des projets de biométhanisation 88
- ▲ Favoriser l'installation d'une usine innovante de pyrolyse méthane 90
- ▲ Doter le territoire liégeois de batteries permettant de stocker l'énergie 92
- ▲ Concevoir un outil numérique d'aide à la décision pour améliorer la performance énergétique du territoire (réseaux de chaleur, géothermie, ...) 94
- ▲ Développer de grandes superficies de photovoltaïque 96
- ◆ Convertir le Grand Palais de l'éco-quartier de Coronmeuse en Hub énergétique 98
- ▲ Installer un banc d'essai d'hydrogène : Projet HYDROGENIUS 100
- ◆ Instaurer des Communautés d'énergie renouvelable dans les parcs d'activités économiques 102

AERONAUTIQUE ET AEROSPATIAL

- ▲ Investir massivement dans la décarbonation de l'aviation 104
- ▲ Moderniser et développer le Centre Spatial Liégeois 106

DEFENSE ET SECURITE

- ▲ Renforcer l'écosystème du secteur « Défense et Sécurité » 108

ECONOMIE PRESENTIELLE

- ▲ Faire de la Métropole liégeoise une véritable destination MICE 110
- ▲ Développer un pôle thermal international 112
- ▲ Développer une offre touristique innovante (Zone de Statte - Domaine de Borgoumont - Hautes Fagnes - Infra VTT-Préhistomuseum) 114
- ▲ Créer un axe permanent d'attractivité culturelle entre la Gare TGV et le Musée de la Boverie (Projet VIA SCULPTURA) 116

ECONOMIE CREATIVE ET NUMERIQUE

- ◆ Affirmer Liège dans le domaine de l'IT 118
- ▲ Créer un studio de gaming de dimension internationale 120
- ◆ Implémenter un "MolenGeek" en Métropole liégeoise 122
- ▲ Former aux métiers du cinéma 124
- ▲ Faire de Liège un épicode international de l'innovation technologique au service du secteur du divertissement et de la culture 126

CIRCULARITE

- Mettre sur pied une matériauthèque pour favoriser l'utilisation des matériaux de réemploi dans le secteur de la construction / rénovation 128
- ▲ Dédier un terrain en bord de voie d'eau à l'accueil d'un écosystème "Circularité des matériaux" 130

TRANSITION ALIMENTAIRE

- ▲ Assurer l'accès au foncier agricole afin de favoriser le développement de filières d'alimentation locales et durables. (achat de terres et création d'un fonds d'investissement) 132
- ▲ Développer des outils de transformation du produit de l'agriculture locale 134

EAU

- ▲ Rassembler les acteurs publics et privés et affirmer le pôle vervietoïis du secteur de l'eau 136

IMMOBILIER

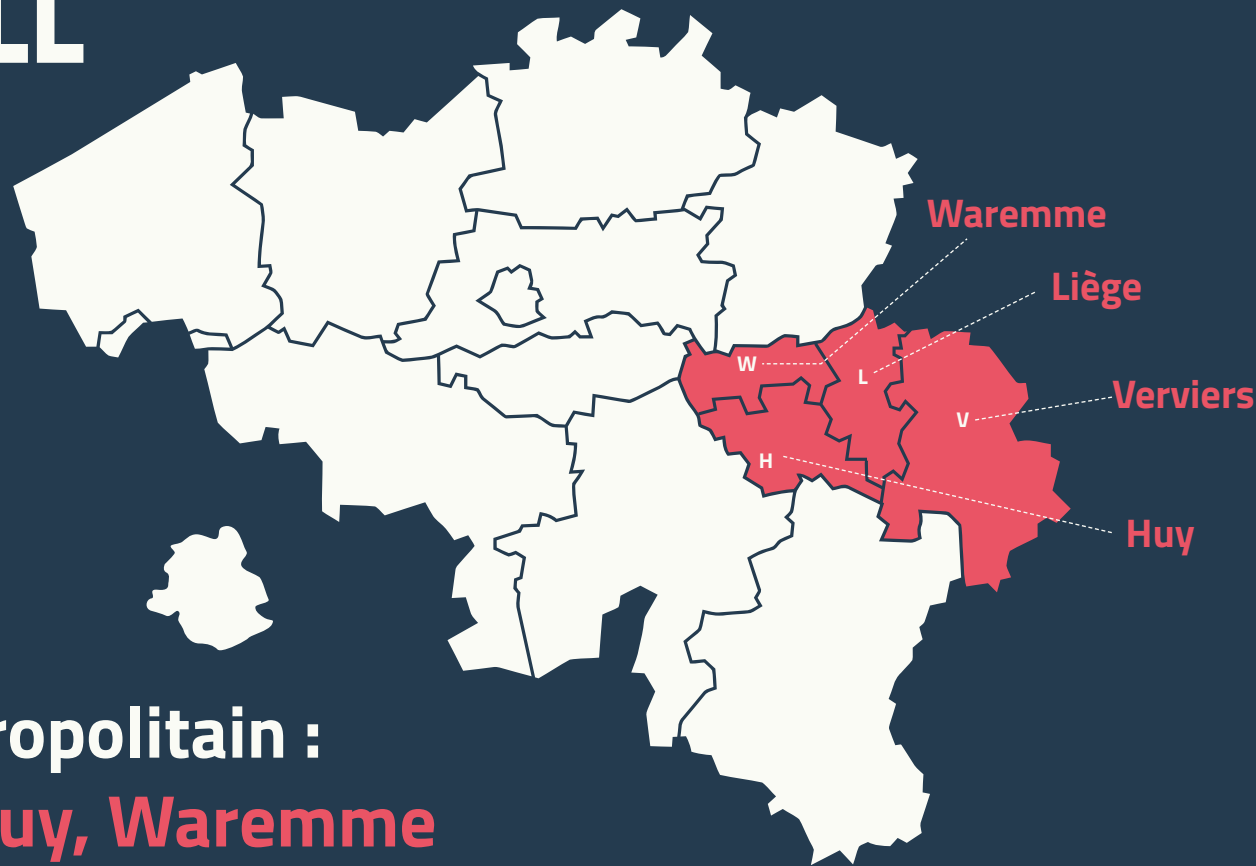
- ▲ Diagnostiquer et améliorer les performances énergétiques des immeubles publics en Métropole liégeoise 138
- ▲ Rafraîchir passivement les bâtiments en été 140
- Stimuler l'effcience énergétique du bâti privé et le foncier stratégique 142



INTRO

LA MÉTROPOLE LIÉGEOISE

AU CŒUR DE L'EUROPE



Un territoire métropolitain :
Liège, Verviers, Huy, Waremme



Plus de 1.100.000 habitants



385.712 KM²

LE GRE LIÈGE, EST CHARGÉ DE 4 MISSIONS :



- Déterminer les orientations stratégiques du développement liégeois et identifier/coordonner les grands projets structurants.
- Organiser le partage clair des rôles des acteurs publics.
- Améliorer le référencement, l'attractivité et la notoriété du territoire provincial liégeois.
- Réfléchir à l'aménagement du territoire optimal.

UNE FEUILLE DE ROUTE POUR LA MÉTROPOLÉ LIÉGEOISE

Liège, cap 2030 ! est une démarche qui concerne la Métropole liégeoise au sens provincial du terme – Liège, Verviers, Huy, Waremme.

Elle a pour objectif de déboucher sur l'identification des priorités stratégiques et des projets structurants à mettre en œuvre à l'horizon 2030.

La réalisation de cette démarche a nécessité un processus décliné en plusieurs phases.

- **Phase de diagnostic et énoncé d'une vision**
(Décembre 2022 – 8 Mars 2023)

Sur base d'un diagnostic approfondi, le GRE Liège a proposé aux acteurs liégeois un cap : **Faire de Liège la Métropole « Triple A » de la connaissance et des savoirs.**

Cette vision s'appuie donc sur la poursuite collective de 3 grands objectifs stratégiques :

- **Augmenter** le taux d'emploi.
- **Accroître** l'attractivité.
- **Accélérer** la décarbonation.

- **Phase de rencontres et d'identification de projets structurants** (Mars – Juin 2023)

La présentation du 8 mars 2023 a suscité beaucoup d'enthousiasme, de demandes de contact et de sollicitations pour la démarche « Liège, cap 2030 ! ».

Au total, ce sont plus de 3.000 personnes qui ont assisté aux présentations collectives et participé aux échanges.

Pour rappel, il s'agissait d'identifier les projets structurants (c'est-à-dire emblématiques ou d'une taille significative ou porteur d'un changement de comportement ou témoignant d'une réelle innovation) susceptibles de faire progresser le territoire dans la rencontre de ses 3 objectifs stratégiques du Triple A (Emploi/Attractivité/Décarbonation).

Cette phase a été enthousiasmante de par :

- Le nombre de personnes mobilisées et souhaitant participer à la démarche « Liège, cap 2030 ! ».
- La qualité des projets, privés et publics existants ou nés de contacts initiés grâce à "Liège, cap 2030 !".
- Le souhait de nombreux acteurs d'intégrer, par des projets à mettre en lumière, la démarche « Liège, cap 2030 ! ».

À l'occasion de ces nombreux contacts, quatre préoccupations ont été exprimées de manière récurrente :

1. Difficulté de recruter le personnel nécessaire dans plusieurs secteurs/entreprises.
2. Problématique de disponibilité de terrains pour installer une activité économique ou réaliser une extension d'activités.
3. Souhait d'une promotion plus accrue et positive de la région liégeoise.
4. Nécessité de mettre en avant les spécificités sectorielles liégeoises.



Liège • Verviers • Huy • Waremme

Lors des contacts, de nombreux projets structurants ont été identifiés, conçus, amplifiés ou se sont matérialisés dans les discussions entre les équipes du GRE et les acteurs de Liège/Verviers/Huy/Waremme.

- **Phase d'analyse et d'adoption des projets liégeois**
(Juillet – Octobre 2023)

Au total, après en avoir analysé un grand nombre, une soixantaine de projets structurants ont été validés par les instances du GRE.

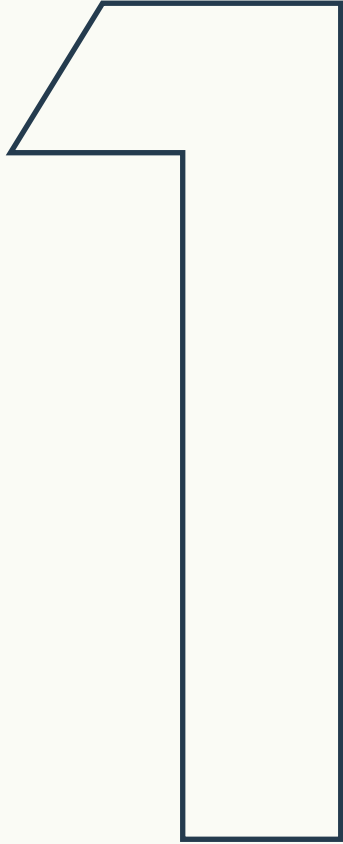
Il s'agit de projets structurants :

- Émanant de nombreux acteurs différents.
- Permettant chacun de rencontrer au moins un des grands objectifs stratégiques (le triple A).
- Cohérents avec les quatre préoccupations identifiées lors de la phase d'identification des projets et de rencontre des forces vives liégeoises.

Il est rassurant de constater que de nombreux acteurs ont souhaité insérer leur projet dans la démarche du GRE.

Cet ensemble cohérent de projets permet de montrer le dynamisme de ces acteurs du territoire et d'identifier les souhaits de la Métropole liégeoise à l'égard des pouvoirs subsidiants. Ils permettront également d'asseoir les bases des communications ultérieures.

Dès lors, il est proposé qu'ils constituent **la feuille de route de la Métropole liégeoise.**



**TRANSFORMER LE TERRITOIRE
POUR LE RENDRE ATTRACTIF,
INNOVANT ET RÉSILIENT**



IMPLANTER LE TÉLÉSCOPE EINSTEIN EN MÉTROPOLE LIÉGEOISE

IMPLANTER LE TÉLÉSCOPE EINSTEIN EN MÉTROPOLE LIÉGEOISE

Sur le plan scientifique, le Télescope Einstein (ET) est un observatoire européen de troisième génération pour la détection des ondes gravitationnelles. ET a pour mission d'observer les événements les plus lointains de l'Univers, étudier son évolution depuis le Big-Bang et fournir des observations cruciales pour la cosmologie. Le télescope Einstein placera l'Europe à l'avant-garde de la physique des ondes gravitationnelles et lui permettra ainsi de jouer un rôle pionnier dans la nouvelle astronomie à l'échelle mondiale.

À l'instar du CERN de Genève, le projet de ET contribue clairement à ce que l'on qualifie de Big Science, c'est-à-dire des projets massifs alliant infrastructure et recherche, qui sont susceptibles de :

- générer des avancées scientifiques significatives à l'échelle mondiale,
- générer une croissance économique importante à l'échelle régionale,
- renforcer un positionnement et une renommée internationale du territoire.

Sur le plan technique, le principe du ET repose sur de puissants rayons lasers qui « rebondissent » sur des miroirs situés aux 3 sommets d'un tunnel construit sous la forme d'un triangle de 10km de côté, enfuit à 250m sous terre.

Actuellement, deux sites d'implantation du télescope sont en compétition. Le premier se situe sur la zone frontalière entre la Métropole liégeoise (La Calamine, Aubel, Visé), la Flandre (Fourons) et les Pays-Bas (environs de Gulpen). Le second se situe en Sardaigne.

Le projet consiste à inviter toutes les parties prenantes à faire le choix de la candidature belgo-néerlandaise afin de générer des retombées économiques, scientifiques et d'attractivité énormes pour le territoire.



Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

FAIRE DE CHERTAL UN HUB ÉNERGÉTIQUE INDUSTRIEL



FAIRE DE CHERTAL UN HUB ÉNERGÉTIQUE INDUSTRIEL

CHERTAL est un site de 180 hectares qui a été affecté à l'activité sidérurgique jusqu'en 2013.

Idéalement situé en bordure d'eau sur les communes d'Herstal et d'Oupeye, à immédiate proximité d'un nœud autoroutier, le site fait actuellement l'objet d'importants travaux de démantèlement qui ont débuté en mars 2022 et devraient durer 4 ans.

Un Master Plan a été adopté en 2021. Il préconise, pour CHERTAL, d'affecter prioritairement les lieux à de la création de valeur économique et d'emplois.

Les secteurs d'avenir évoqués par le Master Plan à cet endroit sont ceux de l'économie circulaire, des énergies renouvelables et de l'hydrogène, et de la filière bois dans une optique de décarbonation de la production industrielle.

L'industrie est et sera fortement impactée par la transition énergétique.

L'Union Européenne vise en effet une réduction des gaz à effet de serre de 30% à 40% par rapport aux émissions de 2005. En Belgique, l'industrie représente 45,4% de l'ensemble des émissions de gaz à effets de serres (source : climat.be – émissions par secteur en Belgique en 2021 -01-04-2023 inventaire national des émissions de gaz à effet de serre (2023, portant sur les émissions 1990-2021)).

On s'attend donc à une augmentation importante de la demande d'électricité pour l'industrie, mais dans le même temps à l'intégration de l'hydrogène et à la capture du carbone pour décarboner l'industrie.

Il faut apporter à l'industrie des capacités en H2 et en CO2.

Installer sur le site de CHERTAL, en plus de la canalisation gaz HP de FLUXYS, une canalisation H2 et une canalisation CO2 établira des conditions favorables à l'implantation de sites industriels productifs.

Placer CHERTAL sur la carte de l'approvisionnement en H2 et de la capture du CO2 dans le réseau de FLUXYS est stratégique pour la région liégeoise et la Wallonie.

Cela permettra de créer un environnement industriel attractif, pour l'implantation de nouvelles industries et pour la création d'un écosystème autour de la production industrielle de nouveaux carburants.



Porteur(s)

Différents partenaires

TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

A large industrial steel mill with a glowing furnace and complex machinery. The scene is dominated by a large, cylindrical furnace on the left, which is emitting a bright orange glow. To the right, there is a complex structure of steel beams and pipes, likely part of a crane or lifting mechanism. The overall atmosphere is one of intense heat and industrial activity.

RÉUSSIR LA RECONVERSION DES SITES D'ARCELOR À SERAING ET MARCHIN

(HF6, COKERIE, ACIERIE LD, TRANSENER, ATELIERS CENTRAUX, HFB, ...)



RÉUSSIR LA RECONVERSION DES SITES D'ARCELOR À SERAING ET MARCHIN (HF6, COKERIE, ACIERIE LD, TRANSENER, ATELIERS CENTRAUX, HFB, ...)

Au-delà de CHERTAL, Arcelor a laissé en friche de nombreux terrains et bâtiments sidérurgiques principalement dans la vallée serésienne et à Marchin.

En ce qui concerne les sites localisés sur Seraing (Aciérie LD (15 ha), Transenter (et OM), Ateliers centraux (4 ha), Haut Fourneau 6 de Seraing (34 ha), Paire Ramoux, Haut Fourneau B d'Ougrée (35 ha), Cokerie (34 ha)), ceux-ci sont dans l'escarcelle de la Foncière liégeoise, société créée à parts égales entre Wallonie Entreprendre et ARCELOR.

La Région et ARCELOR sont en voie de conclusion d'un accord au sein de la Foncière liégeoise, qui portera également sur CHERTAL.

Quel que soit l'acquéreur ou les acquéreurs finaux de l'ensemble de ces sites, l'enjeu sera d'épauler les porteurs de projets à les réaliser, de veiller au respect des engagements pris et d'assurer la reconversion économique et industrielle durable de la région.



-

Porteur(s)

Différents partenaires

TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



**PRÉPARER LE TISSU SOCIO-ÉCONOMIQUE
LOCAL AU CHANTIER DU DÉMANTÈLEMENT
NUCLÉAIRE DE TIHANGE**



PRÉPARER LE TISSU SOCIO-ÉCONOMIQUE LOCAL AU CHANTIER DU DÉMANTÈLEMENT NUCLÉAIRE DE TIHANGE

Suite aux décisions prises au niveau fédéral, Engie Electrabel est face au défi de démanteler à moyen terme 7 réacteurs en Belgique dont 3 à Tihange. Tihange 2 a été arrêté en février 2023 ou plus exactement a commencé sa phase d'arrêt définitif : cette première étape porte sur le refroidissement, puis le retrait du combustible usagé et enfin le nettoyage du circuit primaire en vue d'en diminuer drastiquement la radioactivité (durée 3-5 ans). La 2ème étape est le démantèlement des équipements nucléaires (durée 12-15 ans) et la troisième, la démolition des bâtiments (durée 2-3 ans), soit environ 550.000 tonnes de déchets par réacteur dont 98% conventionnels et 2% radioactifs.

Pour ce faire, Engie procédera à des appels d'offres envers le secteur privé avec comme critères principaux la sécurité et les coûts. Cela consistera notamment à arriver au minimum possible de matériaux non recyclés.

Engie Electrabel prévoit la démolition de la tour de refroidissement de Tihange 2 à partir de 2025 et celle de Tihange 1 en 2026 ou 2027. L'objectif est de pouvoir récupérer de la place pour construire de 2026 à 2029 un nouveau bâtiment qui abritera le tri, le traitement et le conditionnement de déchets nucléaires de moindre radioactivité.

L'enjeu est d'aider les acteurs locaux à décrocher les marchés pour ce type d'activités et la logistique qui y est liée de manière sûre, sécuritaire, responsable socialement, économiquement et environnementalement. Cette expertise acquise par nos entreprises permettra de jeter les bases d'une véritable filière économique du démantèlement nucléaire.



Porteur(s)

SWITCH

TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

A close-up photograph of a person's hands tying the laces of a grey and black athletic shoe on a red running track. The person is wearing a black digital watch on their left wrist. The background is a blurred outdoor setting with greenery and a bright sky.

**IMPLÉMENTER UN PÔLE SPORTIF
D'EXCELLENCE MULTIDISCIPLINAIRE
AU SART TILMAN**

IMPLÉMENTER UN PÔLE SPORTIF D'EXCELLENCE MULTIDISCIPLINAIRE AU SART TILMAN

L'Université de Liège et le CHU de Liège sont particulièrement concernés par le développement du sport en Fédération Wallonie-Bruxelles : ils occupent les infrastructures des Centres Sportifs du Sart Tilman, ils développent une expertise particulière reconnue internationalement dans l'accompagnement des sportifs de haut niveau, ils forment des jeunes qui associent carrière académique et carrière sportive, ils s'inscrivent dans de nombreuses collaborations régionales, nationales ou internationales permettant de développer le secteur sportif, ils innent en faveur des sportifs, de la santé de la population et de l'économie. Dans toutes ces activités, l'ULiège et le CHU de Liège collaborent à un niveau d'intégration exceptionnel en Belgique francophone pour faire progresser les connaissances et les services rendus aux sportifs.

En tant qu'acteurs impliqués, malgré ses indéniables qualités, le potentiel de Liège dans le domaine sportif n'est pas toujours pleinement exploité. L'ULiège et le CHU souhaitent contribuer à la réflexion sur un

renforcement ambitieux du sport à Liège, à la fois comme composante stratégique du développement du tourisme et du loisir, mais aussi et surtout en tant qu'acteur de développement économique et scientifique autour de projets mobilisateurs centrés sur le sport de haut niveau.

L'objectif est d'implanter un pôle sportif d'excellence multidisciplinaire, qui poursuit deux objectifs majeurs : optimiser la performance et prévenir les risques lésionnels.

Pour ce faire, l'ULiège et le CHU, avec plusieurs partenaires, déposeront un dossier de candidature dans le cadre de l'appel à projets régional portant sur le financement d'un pôle sportif d'excellence multidisciplinaire.




Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

An aerial view of a cable car system over a city at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm, golden glow over the scene. Two cable cars are visible: a blue one in the foreground and a larger, dark green one in the background. The city below is densely packed with buildings and trees, with some lights beginning to glow. The sky is filled with soft, wispy clouds.

METTRE EN ŒUVRE LE PUMI DE L'ARRONDISSEMENT DE LIÈGE DANS SON ENSEMBLE

(TÉLÉPHÉRIQUE VERS LA CITADELLE, BUSWAY, P+R, ...)

METTRE EN ŒUVRE LE PUM DE L'ARRONDISSEMENT DE LIÈGE DANS SON ENSEMBLE (TÉLÉPHÉRIQUE VERS LA CITADELLE, BUSWAY, P+R, ...)

Le Plan Urbain de Mobilité, conçu à l'échelle métropolitaine et adopté par le Gouvernement Wallon et les 24 conseils communaux des villes et communes de l'arrondissement de Liège vise à améliorer la mobilité dans la région en favorisant les modes de transport durables, en améliorant l'accessibilité pour tous et en régulant la demande de déplacement. Il s'agit d'une approche globale qui nécessite la collaboration de tous les acteurs concernés pour assurer une mobilité plus fluide, plus durable et plus accessible dans l'arrondissement de Liège.

Le PUM postule la réalisation d'une série d'investissements qu'il convient de réaliser dans leur globalité pour atteindre les objectifs souhaités d'amélioration de la mobilité.

Parmi ces investissements structurants, on peut citer le téléphérique vers la Citadelle en connection avec le tram, un maillage de P+R, l'implémentation des Busway (nouveaux types de transport en commun que l'on peut qualifier de quasi tram)... et tous les investissements qui concourront à la mise en œuvre de la stratégie de mobilité contenue dans le PUM.

-
Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

An aerial photograph showing a wide river delta with a city and agricultural fields. The river is a vibrant turquoise color, winding through a landscape of brown and tan agricultural plots. A city with a grid-like street pattern is visible in the center, surrounded by more developed areas. The water is deep blue in some areas, and there are several small islands or peninsulas. The overall scene is a mix of natural and human-made elements.

**LIBÉRER DE L'ESPACE
POUR LE DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE ET INDUSTRIEL**

LIBÉRER DE L'ESPACE POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET INDUSTRIEL

À l'heure actuelle, la disponibilité foncière pour le développement économique fait défaut en Métropole liégeoise.

Il est estimé par la SPI, que 2/3 des demandes d'implantations ne peuvent être rencontrées.

Pourtant, de nombreux efforts ont été réalisés pour satisfaire ce besoin par SPI (rachat de terrains, généralisation de l'emphytéose, réhabilitation de friches, construction de bâtiments relais, ...).

À l'heure actuelle (fin 2022), la situation est la suivante dans les parcs SPI :

La superficie utile (=consacrée aux entreprises, hors route, bassins d'orage, ...) est de 2.783 ha, la superficie occupée par les entreprises est de 2.620 ha, soit un taux d'occupation global de 94,1%. Le taux moyen d'occupation (= moyenne des taux d'occupation des parcs) est de 91% et 58% des parcs sont complets. Les parcs Spi, ce sont 2.800 entreprises dont pour 47.000 emplois (chiffres arrondis) soit une moyenne de 17 emplois /ha.

D'autres acteurs publics ou privés se sont également investis dans l'aménagement de terrains ou de bâtiments. Par exemple, NOSHAQ Immo a développé des solutions immobilières originales au profit du développement des écosystèmes économiques prioritaires (Life Sciences avec le LegiaPark, Grand Poste pour l'économie créative et numérique, ...)

Bien évidemment, les friches industrielles en général et celles appartenant à ARCELOR en particulier, constituent la première priorité afin de recycler le territoire et retrouver des disponibilités foncières à des fins économiques et industrielles.

Dans cette optique, il conviendra de trancher la question de la mise en valeur du HF6 dans le cadre du développement des activités économiques de l'ancien site d'Ougrée.

Cependant, le processus de réhabilitation des friches est long et complexe. Il ne peut suffire, en particulier à court et moyen termes, à faire face à la pénurie de terrain/bâtiments.

À titre d'exemple, sur la seule année 2023, 6 demandes d'investisseurs étrangers (par le biais de l'AWEX ou en direct) ont dû être refusées car les grandes superficies ne sont plus disponibles : recherche de 10 à 40 ha (4 concernaient un projet industriel, 2 de la logistique).

Il est par conséquent nécessaire, avec tous les acteurs, d'analyser en profondeur les causes de la pénurie de disponibilités foncières, d'identifier les solutions pragmatiques et d'en assurer leur mise en œuvre.

Ces solutions pourront être de tous types : opérationnelle, budgétaire, législative, réglementaire, ...

C'est une priorité pour la Métropole liégeoise.



Porteur(s)

 spi  noshaq



TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer

An aerial photograph of a large concrete dam situated in a valley. The dam is a long, multi-sectioned structure with a spillway on the left side. The river flows through the valley, and the surrounding hills are covered in dense green forest. A road or railway line runs along the top of the dam. The sky is clear and blue.

METTRE EN ŒUVRE LES RECOMMANDATIONS POST INONDATIONS DANS LES VALLÉES DE LA VESDRE ET DE L'OURTHE



METTRE EN ŒUVRE LES RECOMMANDATIONS POST INONDATIONS DANS LES VALLÉES DE LA VESDRE ET DE L'OURTHE

Les inondations de juillet 2021 ont fortement impacté la métropole liégeoise et notamment la vallée de la Vesdre ainsi que Liège et Esneux.

La Wallonie a mis en place et/ou financé plusieurs outils de développement territorial, notamment :

- Le Schéma stratégique multidisciplinaire du bassin hydrographique de la Vesdre, mené par l'ULiège et l'urbaniste Paola Vigano
- Les Programmes de développement de quartier durable (10) élaborés par 2 bureaux d'urbanisme (Baumans Deffet et MSA)
- Une modélisation hydraulique et hydrologique du bassin de la Vesdre confiée à l'ULiège
- Des études hydrauliques sur certains affluents (par la Province ou certaines communes)
- Des missions d'Appui urbanistiques en soutien aux communes les plus sinistrées
- Les Plans de Gestion des Risques d'Inondation 2022-2027 (PGRI)
- Des financements conséquents, notamment au travers du Plan de Relance de la Wallonie, ont été affectés à la résilience et à la reconstruction du territoire.

Sur ces bases, en lien étroit avec les villes et les communes concernées, il apparaît indispensable d'assurer la coordination de la mise en œuvre des recommandations et moyens dégagés, au service d'une vision globale qui permet d'accroître la résilience et l'attractivité des territoires concernés.



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



**FAVORISER LE
TRANSPORT FLUVIAL**

FAVORISER LE TRANSPORT FLUVIAL

La voie d'eau est un atout majeur de la région liégeoise en matière de transport de marchandises.

Le Port de Liège, idéalement situé dans l'hinterland naturel du port d'Anvers grâce au canal Albert (à 14 heures de navigation seulement) place la Métropole liégeoise au cœur de la distribution de marchandises en Europe.

Les barges qui rejoignent actuellement Liège par le Canal Albert sont cependant limitées à une hauteur équivalente à 3 containers. Augmenter la hauteur des ponts à 9,10m permettrait le passage de barges contenant un empilage de 4 containers et augmenterait dès lors le report modal vers la voie d'eau.

Le rehaussement des 62 ponts situés sur le Canal Albert est actuellement en cours, 43 d'entre eux offrant déjà une hauteur de passage de 9,10 m.

Compte tenu de l'avancement des travaux en Flandre, il est urgent de procéder au rehaussement des ponts sur la partie du canal Albert entre la frontière linguistique et la plate-forme Liège Trilogiport ainsi que dans les autres zones portuaires situées le long du canal.

L'intérêt de rehausser les ponts du canal Albert a bien été intégré par la Wallonie qui a inscrit ce projet dans le cadre de son plan de relance. Les travaux débuteront en 2023.

Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



**TRANSMETTRE LE SAVOIR,
ACCROÎTRE LES COMPÉTENCES**



**AIDER LES PME
À INNOVER**



AIDER LES PME À INNOVER

La métropole liégeoise est performante en matière de R/D grâce à ses grandes entreprises structurantes et à l'excellence de ses centres de recherches (ULiège, CRM, Sirris, ...).

Notamment, la part de PIB investie dans la R/D est conséquente.

Cependant, il faut poursuivre dans cette veine en structurant le potentiel d'innovation existant dans les PME, qui constituent l'essentiel de notre tissu industriel.

À l'instar des audits énergétiques pour les bâtiments, il est proposé de concevoir avec toutes les parties prenantes un nouveau dispositif permettant d'identifier rapidement les innovations à développer dans les PME et de les inciter à y recourir.



-

Porteur(s)



TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer



CRÉER UN PÔLE D'EXCELLENCE
« LIÈGE HOME CARE/SYLVER ECONOMY »

CRÉER UN PÔLE D'EXCELLENCE « LIÈGE HOME CARE/SILVER ECONOMY »

Le vieillissement de la population (après 2040, le nombre de personnes âgées de 67 ans et plus dépassera le nombre de jeunes de moins de 17 ans !), l'évolution des familles et le souhait de vivre chez soi le plus longtemps possible, constituent un défi pour la société tout entière.

De plus, les retours rapides au domicile après une période d'hospitalisation ou de placement en institution et la complexité de certaines pathologies (dont les problèmes de santé mentale ou les maladies chroniques) ont accentué les besoins d'aides, de soins et de services au domicile et entraînent de nombreuses difficultés pour répondre à des demandes multiples de plus en plus diverses. Le recours de la population à un service d'aide, de services et de soins à domicile est en nette augmentation, tous âges confondus, en particulier à partir de 55 ans mais surtout au-delà de 65 ans. Ce recours ne va faire que se renforcer au vu des tendances actuelles (virage ambulatoire, aidant qualifié, ...).

Selon l'enquête réalisée en 2021 par l'UNIPSO (Confédération Intersectorielle des employeurs à profit social (non-marchand) en Wallonie et en Fédération Wallonie-Bruxelles), il est constaté que l'âge moyen du personnel du secteur des soins, aide et services à domicile est en augmentation et ces métiers sont à 90% exercés par des femmes.

Le projet a pour but de développer, à partir du secteur des soins et des services à domicile, un pôle d'excellence structurant sur le territoire provincial liégeois.

Il s'articule plus particulièrement sur trois axes :

- L'attractivité : formations, développement des compétences, réduction des freins à l'emploi
- L'évolution interne et la reconversion du personnel de ce secteur.
- La recherche sur les développements sanitaires, serviciels et économiques liés au vieillissement

Le projet se veut innovant, original et ambitieux, il s'agit d'apporter une réponse nouvelle à un des besoins fondamentaux de la population en matière de santé et de bien-être. Il vise aussi à changer les comportements nécessaires pour relever les grands défis sociétaux.



Porteur(s)

SW/ITCH



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

INCITER À CHOISIR LES ÉTUDES ET FORMATIONS DANS LES STEM

(SCIENCES, TECHNOLOGIES, INGÉNIERIE ET MATHÉMATIQUES)

PROJET MY MACHINE



INCITER À CHOISIR LES ÉTUDES ET FORMATIONS DANS LES STEM (SCIENCES, TECHNOLOGIES, INGÉNIERIE ET MATHÉMATIQUES) : PROJET MY MACHINE

Projet pilote en région liégeoise depuis 3 ans, MY MACHINE est un projet collaboratif qui incite les jeunes à s'engager dans les filières et métiers scientifiques et techniques.

Le projet MY MACHINE est une initiative éducative internationale qui vise à stimuler la créativité et l'esprit d'innovation chez les enfants. L'objectif principal de MY MACHINE est de permettre aux enfants du primaire d'imaginer, de concevoir et de réaliser leurs propres machines en collaboration avec des élèves du secondaire et des étudiants ingénieurs du supérieur.

L'ambition est de développer un véritable projet structurant à l'échelle de la métropole liégeoise en portant progressivement à 1000 par an le nombre de jeunes sensibilisés aux STEM via MY MACHINE.

« Dessine-moi ta machine, je te la fabriquerai »



Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

A group of diverse people, including a woman with long curly hair in a blue top and a man with a beard in a grey sweater, are shown from the chest up. They are all smiling and have their hands stacked together in a circle, symbolizing unity and support. The background is a bright, out-of-focus indoor setting.

BOOSTER L'EMPLOI DES PERSONNES ISSUES DE LA DIVERSITÉ

BOOSTER L'EMPLOI DES PERSONNES ISSUES DE LA DIVERSITÉ

Il s'agit de Booster l'emploi des talents issus de l'immigration en investissant dans le développement d'associations spécialisées dans l'insertion socio-professionnelle.

La Métropole liégeoise la chance de pouvoir s'appuyer sur un tissu associatif dynamique et innovant. C'est particulièrement le cas en matière d'insertion socio-professionnelle de personnes issues de l'immigration.

Afin de rencontrer l'objectif en termes de taux d'emploi, trois associations engagées se sont unies pour déployer une offre de services parfaitement ajustée aux besoins des personnes issues de l'immigration, et décupler ainsi leur accès à l'emploi. C'est une vraie singularité liégeoise.

Les atouts distinctifs et complémentaires de ces 3 associations sont manifestes :

- Elles adoptent une approche résolument entrepreneuriale.
- Leur méthodologie se base sur les besoins spécifiques du public visé.
- Elles privilégient une approche individualisée, sur-mesure, tout en créant des ponts et une collaboration active avec les citoyens, les entreprises, le secteur public et associatif.
- Elles mettent en place des réseaux de soutien autour des personnes qu'elles accompagnent.
- Leur approche est résolument interculturelle et vise notamment à transmettre les codes de la société et du monde du travail belges.
- Ces trois associations collaborent déjà de manière fructueuse et sont caractérisées par leur dynamisme, leur flexibilité et leur engagement inébranlable envers leurs missions.

Au vu de leur spécificité en lien avec les objectifs « Triple A », il est proposé de soutenir leur activité d'intérêt général et de faciliter leur évolution afin d'accroître leur impact.

Porteur(s)



TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer

**CRÉER UN «PÔLE DES CONFÉRENCES»
POUR ENTRER EN CONTACT AVEC LE
PLUS GRAND NOMBRE**



CRÉER UN «PÔLE DES CONFÉRENCES» POUR ENTRER EN CONTACT AVEC LE PLUS GRAND NOMBRE

La Métropole liégeoise est riche en événements de tous genres et notamment en conférences à connotation culturelle, historique, économique, territoriale etc.

Ces conférences sont organisées régulièrement par de nombreuses organisations dont il faut saluer l'investissement (Grand Liège, Alliance française, les Grandes conférences liégeoise, Liège créative, Forum financier, Projet Urbain, ...).

Le GRE-Liège est partenaire ou associé à la plupart de ces initiatives qui permettent d'inviter en Métropole liégeoise des orateurs prestigieux et d'assurer la transmission de compétences et de savoir à un public nombreux.

Afin d'accroître l'impact de ces multiples organisations, il est proposé de créer un pôle – informel dans un premier temps – afin de fédérer ces initiatives, d'en assurer une meilleure communication et de toucher un public plus large tant sur le plan géographique que sur le plan socio-culturel.



-
Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

An abstract, vibrant composition of colorful paint splashes and brushstrokes on a dark, almost black background. The colors include bright yellow, orange, pink, red, blue, and teal, creating a sense of dynamic movement and energy. The paint appears to be splashing from the left side, with some larger, more defined shapes on the right.

**STIMULER LA CRÉATIVITÉ PAR
L'INTRODUCTION DES SCIENCES ET
DES ARTS DANS LA FORMATION ET
L'INNOVATION**

STIMULER LA CRÉATIVITÉ PAR L'INTRODUCTION DES SCIENCES ET DES ARTS DANS LA FORMATION ET L'INNOVATION

TASQ (Technology, Art and Sciences Quarter) est un projet qui vise à décloisonner les disciplines artistiques, scientifiques, d'ingénierie et économiques au sens large dans le but de susciter des rencontres improbables menant à de nouvelles idées et inventions.

La principale tâche de TASQ consiste à créer des ponts entre toute une série d'acteurs d'horizons différents afin de développer un terreau fertile à l'idéation et à l'innovation.

En parallèle de projets d'innovation menés avec des entreprises, TASQ a pour objectif de développer un axe formation, afin de décloisonner les programmes et de susciter des interactions fécondes entre les arts, les sciences et l'enseignement.



-
Porteur(s)



noshaq



TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer

SUSCITER LES VOCATIONS : PROJET DESTINEO





SUSCITER LES VOCATIONS : PROJET DESTINEO

Le projet DESTINEO vise à développer un espace de loisir récréatif immersif dans lequel les jeunes de 4 à 99 ans pourront s'initier à la découverte et la pratique des métiers contemporains et de demain.

Au-delà de son activité économique, par l'amusement, ce projet propose une solution éducative complémentaire à l'offre actuelle, connectant les apprentissages classiques aux besoins pratiques de la vie active.

Par la communication, il est possible de valoriser les métiers, redonner un sens à la formation, améliorer l'épanouissement des futurs adultes et apporter une piste de solution pour une meilleure adéquation entre l'offre et la demande du secteur professionnel.

Aménagé dans des locaux de 4.000 m², ce projet devrait attirer à terme plus de 300.000 visiteurs par an, provenant d'un rayon de 2 heures autour de Liège.

Ce projet s'inscrit également dans la volonté de promouvoir les STEM.



-

Porteur(s)

Gauthier PHILIPPART,
fondateur et CEO de TRASIS

TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



**ACCROÎTRE LE RÉFÉRENCIEMENT
DE LA MÉTROPOLE LIÉGEOISE**

POSTULER À L'OBTENTION DE DIFFÉRENTS LABELS À VOCATION INTERNATIONALE



POSTULER À L'OBTENTION DE DIFFÉRENTS LABELS À VOCATION INTERNATIONALE

Une démarche de référencement s'appuie notamment sur une volonté de renforcer la notoriété d'un territoire et de transformer durablement la perception du public à son égard.

L'obtention de labellisations vise donc à renforcer la notoriété de la métropole liégeoise en s'appuyant sur ses atouts et sur les éléments qui la différencient positivement d'autres territoires ou métropoles.

Complémentaire à une stratégie de marketing territorial initiée par les acteurs locaux, la démarche de labellisation permet d'objectiver un message à l'international.

La démarche d'obtention de labels thématiques permet également de fédérer les acteurs publics, privés, associatifs, citoyens, etc. à l'échelle territoriale.

Travailler sur une candidature de labellisation, c'est également entrer dans des réseaux de villes ou de territoires, entrer en contact avec des interlocuteurs européens, développer des projets communs et s'enrichir de retours d'expérience.

Enfin, certains labels permettent d'accéder à des soutiens financiers permettant la mise en œuvre de nouveaux projets.

Les labels visés d'ici 2030 sont notamment :

- European capital of Innovation
- European Green capital award
- Ville créative UNESCO



Porteur(s)



TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer



Liège Together

DÉVELOPPER UNE
POLITIQUE DE MARKETING
TERRITORRIAL

DÉVELOPPER UNE POLITIQUE DE MARKETING TERRITORIAL

La Métropole liégeoise dispose incontestablement d'un nombre important d'atouts, qu'ils soient géographiques, économiques ou encore humain. Sur le plan économique, des fleurons de l'industrie et des services se développent sur le territoire tandis que des infrastructures logistiques majeures (aéroport, port, etc.) placent Liège sur la carte du monde. Sur le plan académique, le territoire provincial liégeois reste le premier pôle étudiant de Wallonie. La métropole liégeoise bénéficie d'une véritable qualité de vie caractérisée notamment par une offre abondante d'activités culturelles et de loisirs.

Si le sentiment d'appartenance des Liégeois n'est plus à démontrer, Liège éprouve néanmoins des difficultés à « se vendre » et à promouvoir ses atouts au-delà de ses propres frontières.

La démarche de marketing territorial proposée a vocation à changer la perception de la métropole liégeoise, tant vis-à-vis des locaux que du monde extérieur. Elle a pour objectif de renforcer l'attractivité de la métropole liégeoise dans le but d'attirer plus d'entreprises, plus de touristes, plus d'étudiants et plus de talents.

Elle veillera à inclure les principaux acteurs du territoire.



Porteur(s)



TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer

ENTREtenir DES RELATIONS INTERNATIONALES ET INTERRÉGIONALES DE PROXIMITÉ



ENTREtenir DES RELATIONS INTERNATIONALES ET INTERRÉGIONALES DE PROXIMITÉ

Une des raisons d'être d'une stratégie de référencement est de positionner Liège au rang des métropoles du nord-ouest de l'Europe et, en s'appuyant sur ses atouts intrinsèques, de développer son attractivité auprès de plusieurs publics-cibles : les touristes, les entreprises, les étudiants (« brains »), les talents.

Le projet consiste notamment en l'organisation de missions à l'étranger dans le but de matérialiser cette dynamique de promotion internationale de la Métropole liégeoise hors de nos frontières, in situ, par une grande opération de relations publiques, multisectorielle, dans des métropoles déterminées.

L'accroissement du référencement de la métropole est une dynamique collaborative. Dès lors, pour affirmer l'intérêt de Liège à l'étranger, les opérations de relations internationales et interrégionales associeront systématiquement les opérateurs institutionnels, culturels, économiques ou encore académiques liégeois, afin de les mettre en relation avec des acteurs de la métropole.

Au-delà de la promotion, il s'agit de tisser les bases de collaborations visant, in fine, à faire converger vers Liège le plus grand nombre de citoyens constituant le public-cible.

Dans un premier temps, les métropoles avec lesquelles il est proposé de tisser des relations multisectorielles, sont Lille, Nancy/Metz, Luxembourg, Cologne, Aachen, et Maastricht pour leur proximité géographique, Lyon, Nantes, Bordeaux, Toulouse, Rotterdam, Liverpool, Valence, Turin et Bilbao pour leur proximité à divers égards (historique, caractéristiques socio-économique / culturelles, taille, processus de reconversion,...). Il conviendra de formuler des choix.



Porteur(s)



TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer

**FAIRE DE “LA GRAND POSTE”
UN PILIER MONDIAL DES TIERS-LIEUX :
CONNECTER ET
INSPIRER**





FAIRE DE “LA GRAND POSTE” UN PILIER MONDIAL DES TIERS-LIEUX : CONNECTER ET INSPIRER

Il s’agit de développer et d’assurer au départ de la Grand Poste, Un Réseau Mondial de Tiers-Lieux au service de l’Innovation sociale et la transformation positive.

Situé au cœur de Liège, «La Grand Poste» incarne les valeurs fondamentales des tiers-lieux en tant qu’espace de créativité et d’interaction. Notre ambition est de hisser «La Grand Poste» au rang de référence mondiale des tiers-lieux en organisant des rencontres inter-lieux trimestrielles en ligne et une conférence internationale annuelle en présentiel à Liège. Fort de son succès dans la mise en place d’un réseau national avec des acteurs tels que le TRAKK (Namur), A6k (Charleroi), le Pod (Louvain-La-Neuve), Beacon (Anvers), Be Central (Bruxelles) et Winter Circus (Gand), «La Grand Poste» s’apprête à étendre son influence à l’échelle internationale.

Ce réseau sera un catalyseur d’échanges de bonnes pratiques et une plateforme d’inspiration et de rayonnement international.



-
Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



**RÉINVESTIR LE CENTRE
URBAIN PAR L'ULIÈGE**



RÉINVESTIR LE CENTRE URBAIN PAR L'ULIÈGE

Afin de conférer un nouveau dynamisme à l'ensemble de la Métropole, l'ULIEGE a mis à l'étude la relocalisation dans le centre urbain liégeois de deux facultés (le Droit d'une part, les Sciences humaines et sociales d'autre part). Ce projet fera davantage participer les étudiants, les professeurs, les chercheurs et l'ensemble du personnel à la vie économique, commerciale et culturelle tout en favorisant les déplacements en transports en commun.

Cette démarche symbolisera également la volonté de l'université de participer au développement du territoire liégeois.

À terme, ce seront près de 4.500 personnes supplémentaires qui fréquenteront quotidiennement le centre urbain.



Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

ACCÉLÉRER LA RÉNOVATION DU PALAIS DES PRINCES-ÈVÊQUES





ACCÉLÉRER LA RÉNOVATION DU PALAIS DES PRINCES-EVÊQUES

Le Palais des Princes-Evêques est un joyau patrimonial, classé patrimoine exceptionnel. Il abrite aujourd'hui l'institution provinciale ainsi que la justice liégeoise.

Sa rénovation et sa restauration sont indispensables à sa conservation.

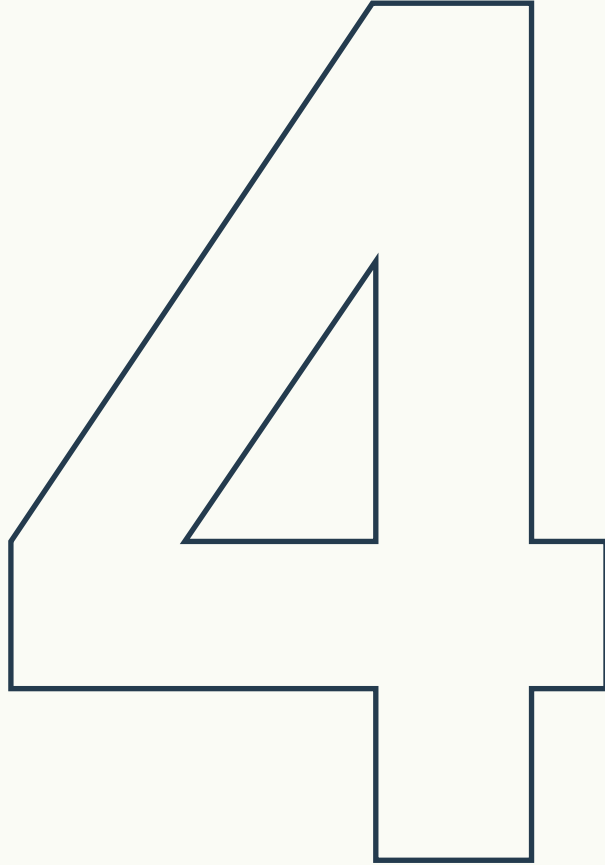
Le 3 février 2023, un protocole d'accord a été signé entre les 2 copropriétaires, la Régie des Bâtiments et la Région wallonne, mettant en place un Comité de pilotage chargé de faciliter les échanges entre les instances concernées et de permettre que les travaux de rénovation et de restauration s'effectuent dans les meilleures conditions.

À l'heure actuelle, des moyens sont budgétés pour la restauration des façades dans le cadre d'un chantier programmé sur 12 années.

Au vu de l'importance patrimoniale, historique et symbolique du Palais des Princes-Evêques, il est demandé d'anticiper au maximum la phase de rénovation intérieure prévue après celle de rénovation des façades.

TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



VISER L'EFFICIENCE

FÉDÉRER LES ACTEURS DE L'ANIMATION ÉCONOMIQUE





FÉDÉRER LES ACTEURS DE L'ANIMATION ÉCONOMIQUE

La Métropole liégeoise possède des intervenants de différente nature qui ont pour vocation « d'animer le territoire sur le plan économique ».

Sont visées des structures telles que EKLO, VENTURELAB, ALPI, Job'in, Creajob, ...
Leur champ d'actions est d'épauler les entreprises dans leur gestion et dans leur développement, d'assurer des missions d'informations, de conseil, d'aiguillage mais aussi de remise à l'emploi.

Afin d'encore améliorer le maillage, tant géographique que thématique, et de devenir l'interlocuteur liégeois de la Wallonie dans ce domaine, le projet consiste pour le GRE-Liège à coordonner l'action sur le terrain des différents intervenants et fédérer les acteurs liégeois de l'animation économique autour des 60 Projets Structurants Prioritaires.

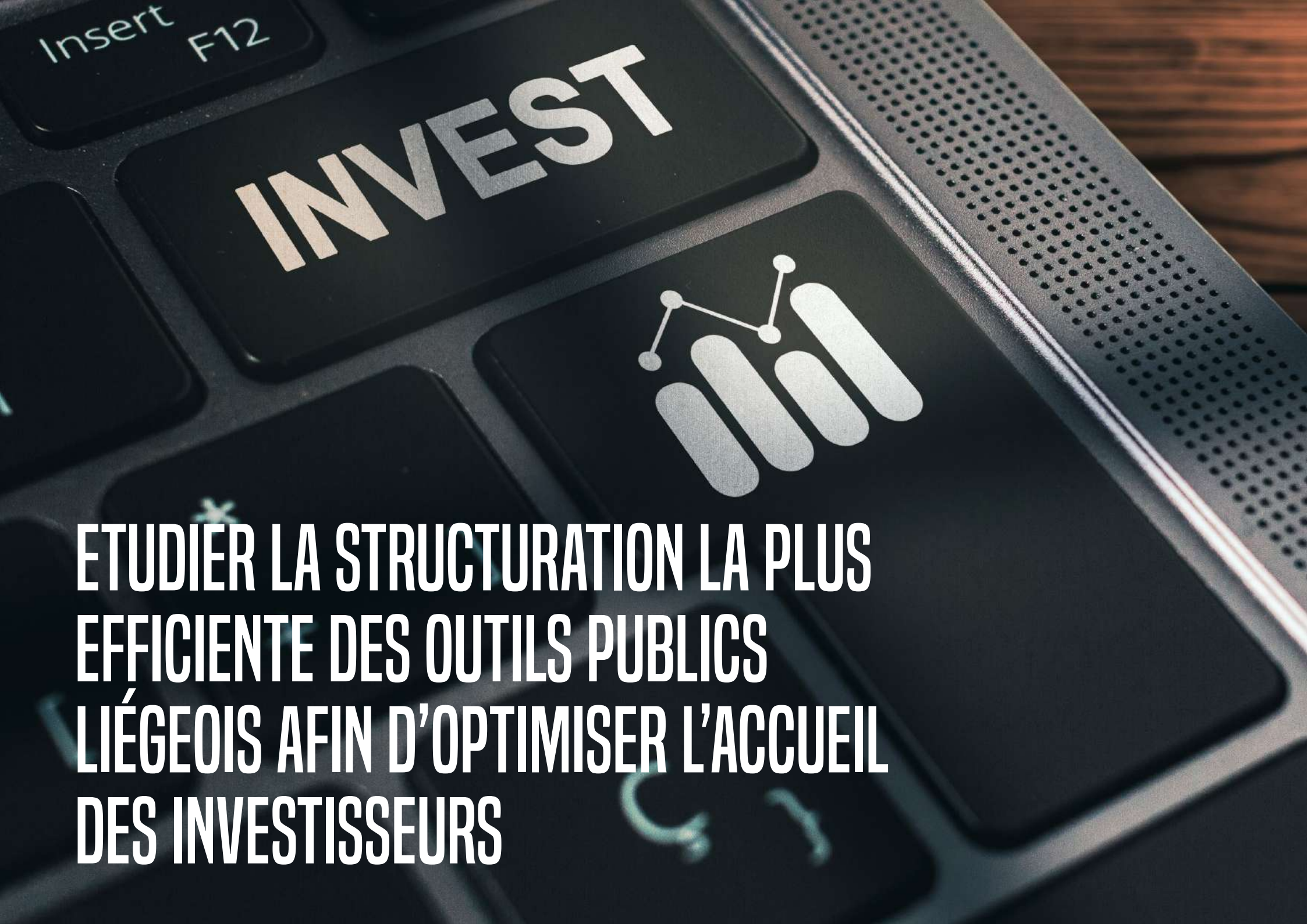


Porteur(s)



TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer



**ETUDIER LA STRUCTURATION LA PLUS
EFFICIENTE DES OUTILS PUBLICS
LIÉGEOIS AFIN D'OPTIMISER L'ACCUEIL
DES INVESTISSEURS**

ETUDIER LA STRUCTURATION LA PLUS EFFICIENTE DES OUTILS PUBLICS LIÉGEOIS AFIN D'OPTIMISER L'ACCUEIL DES INVESTISSEURS

La région liégeoise dispose d'acteurs publics ou parapublics qui exercent des missions essentielles sur le plan du développement territorial et économique. NOSHAQ (Private equity et projets d'intérêt général), SPI (développement territorial), ECETIA (financement des projets immobiliers des pouvoirs locaux), ENODIA-NETHYS (intercommunale de financement), CILE (eau), INTRADEL (déchets), RESA (GRD énergie), Aéroport de Liège, Port Autonome de Liège, ... sans compter les outils wallons décentralisés dont le bureau liégeois de l'AWEX et la présence de notre Université.

Ces acteurs, et d'autres (notamment les villes et communes), ont un rôle majeur dans le développement socio-économique de la métropole liégeoise.

À intervalle régulier, la question de l'efficacité du modèle (structures, missions) se pose afin de s'assurer que le modèle actuel est le plus performant pour développer le territoire sur le plan socio-économique et organiser au mieux l'accueil et l'accompagnement de celles et ceux qui investissent ou souhaitent établir leur activité économique sur le territoire provincial liégeois.

Le projet est de réaliser une étude pour identifier la structuration des régions qui sont les plus performantes dans le développement socio-économique (benchmark), vérifier que les missions à accomplir le soient effectivement et avec satisfaction et énoncer les recommandations en termes de structuration optimale.



-
Porteur(s)



TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer



**STRUCTURER LA
RECHERCHE ET
L'OBTENTION DE MOYENS
DE FINANCEMENT
EUROPÉEN**



STRUCTURER LA RECHERCHE ET L'OBTENTION DE MOYENS DE FINANCEMENT EUROPÉEN

L'Union européenne offre de multiples possibilités de financement structurant. De nombreuses régions, territoires, villes s'organisent pour identifier ces sources potentielles de financement au profit de leurs collectivités.

Le projet consiste, pour le GRE-Liège, de consacrer une partie de ses ressources humaines à la professionnalisation de l'identification et de l'obtention des financements européens au profit des acteurs et du territoire de la Métropole liégeoise.

Cette professionnalisation passera par la coordination des ressources qui interviennent déjà sectoriellement dans le domaine de la recherche de subsides et de financement.

Il s'agira également d'anticiper au maximum les possibilités de financement offertes afin de préparer au plus tôt et au mieux les acteurs liégeois.



Porteur(s)



TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer



**ASSURER LES LIENS STRUCTURELS ENTRE
LE GRE-LIÈGE ET LES CONFÉRENCES
D'ÉLUS ET LA PROVINCE**

ASSURER LES LIENS STRUCTURELS ENTRE LE GRE-LIÈGE ET LES CONFÉRENCES D'ÉLUS ET LA PROVINCE

Le GRE-Liège est une association financée par les pouvoirs publics, qui agit dans le champ du développement économique et territorial à l'échelle du territoire provincial liégeois.

Sur ce territoire, plusieurs initiatives de conférences d'élus (locaux, parfois régionaux et fédéraux, parfois accompagnés d'acteurs de la société civile), ont vu le jour et oeuvrent depuis plusieurs années à l'échelle supra-communale, à l'échelle des bassins de vie.

Au vu de la connexité et de la complémentarité des approches stratégiques du GRE-Liège d'une part et des conférences d'arrondissement d'élus d'autre part, il est utile et indispensable de croiser en permanence les préoccupations, les orientations, les projets développés par les uns et les autres.

Pour le GRE-Liège, composé notamment d'élus siégeant dans les Gouvernements et Parlements et de représentants des forces vives socio-économique, c'est le moyen d'être en phase avec les réalités locales et territoriales.

Pour les conférences d'arrondissement, c'est l'opportunité de participer à la démarche structurante de développement économique dont les élus locaux sont des parties prenantes (notamment en terme de délivrance des autorisations d'urbanisme).

Le projet consiste donc à organiser des relations structurelles entre le GRE-Liège et les conférences d'élus au service du développement économique et territorial liégeois.

De même, au vu du territoire couvert, il convient également d'assurer les liens structurel avec la Province de Liège dont le rôle fédérateur n'est plus à démontrer.



-
Porteur(s)



TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer



**CRÉER, ORGANISER, ACCOMPAGNER
ET/OU PROMOUVOIR DES
ECO-SYSTEMES LIEGEOIS CREATEURS
DE VALEURS**



FAIRE DE LIÈGE “LA” DESTINATION MED TECH (TECHNOLOGIES MÉDICALES)

medical
infographic

01 INFOGRAPHIC
Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur
adipiscing elit, sed do eiusmod tempor
incididunt ut labore et dolore magna
aliqua.



LOREM IPSUM DOLOR

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur
adipiscing elit, sed do eiusmod tempor
incididunt ut labore et dolore
magna aliqua.

04 INFOGRAPHIC
Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur
adipiscing elit, sed do eiusmod tempor
incididunt ut labore et dolore magna
aliqua.



03 INFOGRAPHIC
Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur
adipiscing elit, sed do eiusmod tempor
incididunt ut labore et dolore magna
aliqua.



28%

Lorem ipsum dolor sit
amet, consectetur
adipiscing elit, sed do
eiusmod.

FAIRE DE LIÈGE “LA” DESTINATION MED TECH (TECHNOLOGIES MÉDICALES)

En métropole liégeoise, 143 entreprises sont actives dans les Life Sciences en 2023. Elles couvrent différents secteurs :

- Technologie médicale / MedTech (dispositifs médicaux, diagnostic in vitro / IVD, solution de santé numérique, radiation appliquée à la santé)
- Biotechnologie (utilisation du “ vivant ” pour fabriquer des produits thérapeutiques)
- Pharmaceutique (utilisation de produit chimique pour fabriquer des produits thérapeutiques)
- Soins de santé (produits d’hygiène, compléments alimentaires, ...)

Les entreprises MedTech sont présentes en nombre (+/- 38%) sur le territoire.

Liège, c’est aussi un pôle scientifique et académique unique qui intègre une université de rang mondial (ULiège), un hôpital universitaire (CHU) et un paysage hospitalier riche et varié propice au développement des sciences du vivant.

L’industrie des sciences du vivant comptabilise plus de 3.000 emplois directs en Métropole liégeoise (ce qui équivaut à 12.000 emplois indirects). Ce chiffre a été atteint grâce à la conjugaison des efforts des différents acteurs du secteur (NOSHAQ, université, hôpitaux, ...), dont la coordination est assurée au sein d’une structure fédératrice : Bridge 2 Health (B2H).

Afin d’augmenter son impact socio-économique sur la région liégeoise, viser 10.000 emplois directs en Life Sciences en 2030 est un objectif clair et fédérateur pour les acteurs du secteur.

Le projet débutera notamment par la stimulation de genèse d’idées innovantes et de projets au sein des titulaires de recherche, des labos et des hôpitaux de la région.

-
Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

CONSTRUIRE UNE NOUVELLE OFFRE IMMOBILIÈRE POUR ACCUEILLIR LES ENTREPRISES DU LIFE SCIENCES

(PROJET GIGA PARK)



GIGA >>>



CONSTRUIRE UNE NOUVELLE OFFRE IMMOBILIÈRE POUR ACCUEILLIR LES ENTREPRISES DU LIFE SCIENCES (PROJET GIGA PARK)

En métropole liégeoise, 143 entreprises sont actives dans les Life Sciences en 2023. Elles couvrent différents secteurs :

- Technologie médicale / MedTech (dispositifs médicaux, diagnostic in vitro / IVD, solution de santé numérique, radiation appliquée à la santé)
- Biotechnologie (utilisation du " vivant " pour fabriquer des produits thérapeutiques)
- Pharmaceutique (utilisation de produit chimique pour fabriquer des produits thérapeutiques)
- Soins de santé (produits d'hygiène, compléments alimentaires, ...)

Les entreprises MedTech sont présentes en nombre (+/- 38%) sur le territoire.

Liège, c'est aussi un pôle scientifique et académique unique qui intègre une université de rang mondial (ULiège), un hôpital universitaire (CHU) et un paysage hospitalier riche et varié propice au développement des sciences du vivant.

L'industrie des sciences du vivant comptabilise plus de 3.000 emplois directs en Métropole liégeoise (ce qui équivaut à 12.000 emplois indirects). Ce chiffre a été atteint grâce à la conjugaison des efforts des différents acteurs du secteur (NOSHAQ, université, hôpitaux, ...), dont la coordination est assurée au sein d'une structure fédératrice : Bridge 2 Health (B2H).

Afin d'augmenter son impact socio-économique sur la région liégeoise, viser 10.000 emplois directs en Life Sciences en 2030 est un objectif clair et fédérateur pour les acteurs du secteur.

Pour atteindre cet objectif, il est indispensable de proposer une offre immobilière qualitative et proche des expertises des hôpitaux et/ou du pôle universitaire, permettant aux entreprises désireuses de rejoindre l'écosystème liégeois de life science de s'installer dans un environnement propice à leur développement optimal. C'est l'objectif poursuivi par la construction de 12.500 m² du GIGA PARK sur le site du CHU au Sart Tilman. Ce bâtiment a été conçu plutôt pour les jeunes entreprises, afin d'être complémentaires du LégiaPark (CHC) qui s'adresse aux sociétés dont le stade de développement est plus affirmé.

-
Porteur(s)

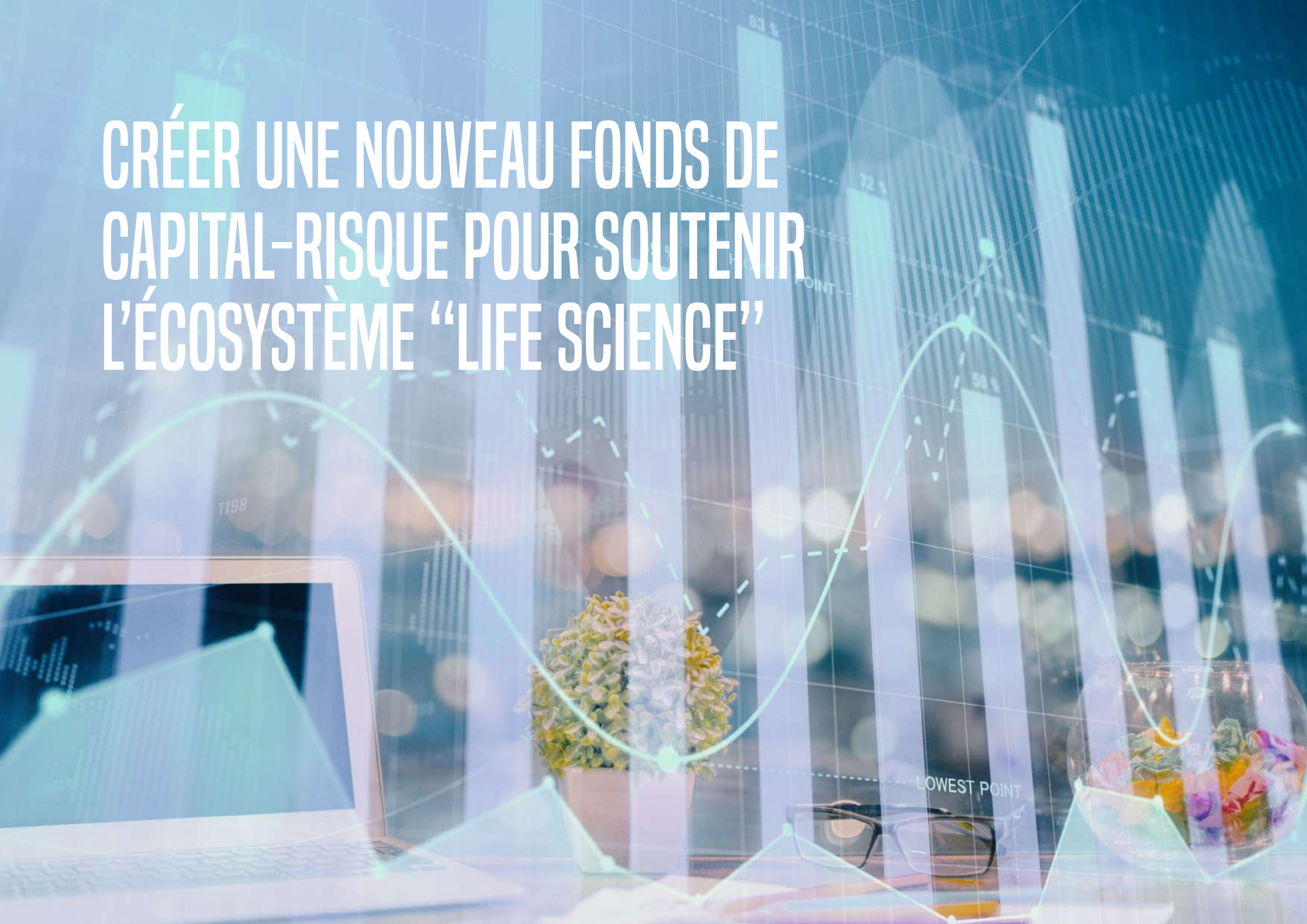
noshaq 


de Liège

TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

CRÉER UNE NOUVEAU FONDS DE CAPITAL-RISQUE POUR SOUTENIR L'ÉCOSYSTÈME "LIFE SCIENCE"



CRÉER UNE NOUVEAU FONDS DE CAPITAL-RISQUE POUR SOUTENIR L'ÉCOSYSTÈME "LIFE SCIENCE"

En métropole liégeoise, 143 entreprises sont actives dans les Life Sciences en 2023. Elles couvrent différents secteurs :

- Technologie médicale / MedTech (dispositifs médicaux, diagnostic in vitro / IVD, solution de santé numérique, radiation appliquée à la santé)
- Biotechnologie (utilisation du " vivant " pour fabriquer des produits thérapeutiques)
- Pharmaceutique (utilisation de produit chimique pour fabriquer des produits thérapeutiques)
- Soins de santé (produits d'hygiène, compléments alimentaires, ...)

Les entreprises MedTech sont présentes en nombre (+/- 38%) sur le territoire.

Liège, c'est aussi un pôle scientifique et académique unique qui intègre une université de rang mondial (ULiège), un hôpital universitaire (CHU) et un paysage hospitalier riche et varié propice au développement des sciences du vivant.

L'industrie des sciences du vivant comptabilise plus de 3.000 emplois directs en Métropole liégeoise (ce qui équivaut à 12.000 emplois indirects). Ce chiffre a été atteint grâce à la conjugaison des efforts des différents acteurs du secteur (NOSHAQ, université, hôpitaux, ...), dont la coordination est assurée au sein d'une structure fédératrice : Bridge 2 Health (B2H).

Afin d'augmenter son impact socio-économique sur la région liégeoise, viser 10.000 emplois directs en Life Sciences en 2030 est un objectif clair et fédérateur pour les acteurs du secteur.

Le projet poursuivi sera de créer, de financer ou refinancer ou de participer à la gestion d'un ou de fonds permettant de poursuivre et d'amplifier la politique d'investissement dans les entreprises de Life Science, pour continuer à soutenir et attirer les sociétés technologiques en croissance et/ou en phase de pré-commercialisation.



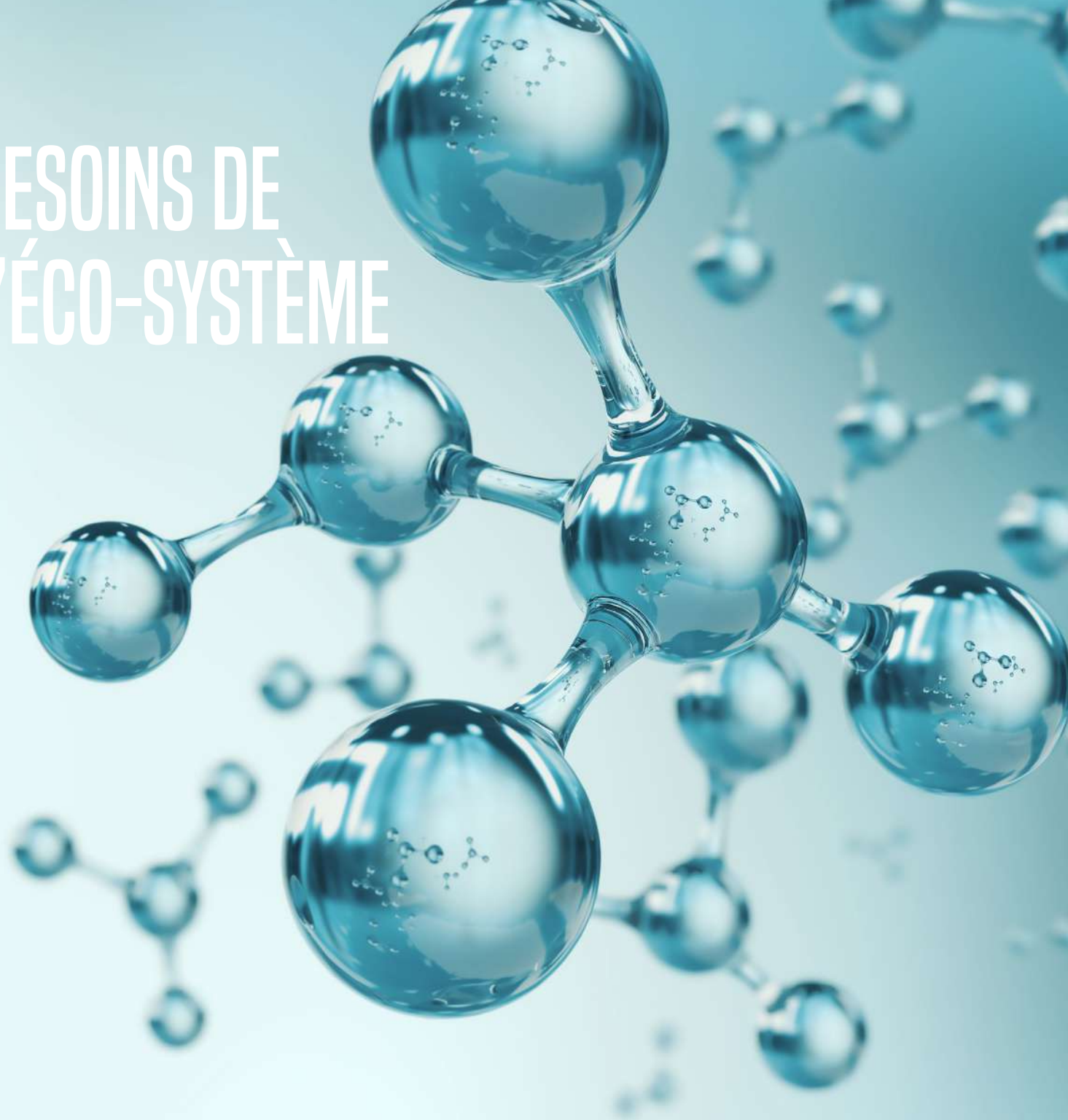
Porteur(s)

noshaq

TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer

ANTICIPER LES BESOINS DE
FORMATION DE L'ÉCO-SYSTÈME
LIFE SCIENCES



ANTICIPER LES BESOINS DE FORMATION DE L'ÉCO-SYSTÈME LIFE SCIENCES

En métropole liégeoise, 143 entreprises sont actives dans les Life Sciences en 2023. Elles couvrent différents secteurs :

- Technologie médicale / MedTech (dispositifs médicaux, diagnostic in vitro / IVD, solution de santé numérique, radiation appliquée à la santé)
- Biotechnologie (utilisation du " vivant " pour fabriquer des produits thérapeutiques)
- Pharmaceutique (utilisation de produit chimique pour fabriquer des produits thérapeutiques)
- Soins de santé (produits d'hygiène, compléments alimentaires, ...)

Les entreprises MedTech sont présentes en nombre (+/- 38%) sur le territoire.

Liège, c'est aussi un pôle scientifique et académique unique qui intègre une université de rang mondial (ULiège), un hôpital universitaire (CHU) et un paysage hospitalier riche et varié propice au développement des sciences du vivant.

L'industrie des sciences du vivant comptabilise plus de 3.000 emplois directs en Métropole liégeoise (ce qui équivaut à 12.000 emplois indirects). Ce chiffre a été atteint grâce à la conjugaison des efforts des différents acteurs du secteur (NOSHAQ, université, hôpitaux, ...), dont la coordination est assurée au sein d'une structure fédératrice : Bridge 2 Health (B2H).

Afin d'augmenter son impact socio-économique sur la région liégeoise, viser 10,000 emplois directs en Life Sciences en 2030 est un objectif clair et fédérateur pour les acteurs du secteur.

Afin d'atteindre l'objectif des 10.000 emplois en 2030, une vraie stratégie de sensibilisation au secteur des sciences du vivant et sciences (STEM) est nécessaire. Elle doit être accompagnée d'une stratégie de formation adéquate aux métiers du secteur. De multiples initiatives seront prises dans ce cadre, dont celle d'une Health House à Liège.



-
Porteur(s)



TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer



**RAPPROCHER LES
INSTITUTIONS
HOSPITALIÈRES**

RAPPROCHER LES INSTITUTIONS HOSPITALIÈRES

1. Les hôpitaux constituent ensemble les premiers employeurs à l'échelle de la Métropole. Leur rôle est fondamental d'un point de vue sociétal et économique.

Désormais organisés en réseaux au niveau fédéral, les hôpitaux liégeois sont répartis en deux réseaux : le réseau Elipse et le réseau Move.

Le réseau Elipse regroupe l'hôpital de la Citadelle, le CHU de Liège, le Centre hospitalier du Bois de l'Abbaye, la Clinique André Renard, le CHR de Huy, le CHR de Verviers, le Centre Hospitalier Reine Astrid de Malmedy et ISoSL. Il a été officiellement constitué le 25 août 2021, avec la création d'une société coopérative dénommée « Elipse, Réseau hospitalier universitaire ».

L'autre réseau du territoire provincial, baptisé Move, est constitué des hôpitaux du groupe Santé CHC, de l'hôpital d'Eupen et de la Clinique de Saint-Vith.

L'objectif poursuivi par ces réseaux est d'assurer l'excellence médicale tout en améliorant l'efficacité. En effet, pour continuer à exceller, il faut spécialiser certains hôpitaux dans certaines disciplines afin qu'ils puissent continuer (dans un contexte où il est toujours plus cher d'être à la pointe d'un domaine médical) à être des pôles de référence au service des citoyens.

Autrement dit, « on ne fera plus tout partout ».

Dans la même veine, afin de permettre aux hôpitaux de diminuer les coûts et de localiser les activités de support en métropole liégeoise, il est proposé d'étudier les conditions d'implantation d'entreprises de

services afin d'en mutualiser les coûts. Cela concerne potentiellement plusieurs domaines (blanchisserie, gestion des déchets, décontaminations...).

2. L'efficacité et la spécialisation des tâches ne suffiront cependant pas à faire face aux innombrables défis qui se présentent (vieillesse de la population, évolution numérique, augmentation des maladies chroniques, raréfaction des personnels...).

C'est la raison pour laquelle les projets de rapprochement d'hôpitaux doivent être soutenus.

En effet, ces rapprochements permettront d'assurer le déploiement de projets médicaux ambitieux, engendrant des investissements médicaux, technologiques et immobiliers judicieux et non-redondants.

Ils feront également des entités concernées un employeur de référence pour les médecins et le personnel.

En Métropole liégeoise, deux projets de rapprochement existent :

- Le projet de groupement hospitalier CHU de Liège et Hôpital de la Citadelle.
- Le rapprochement CHR Verviers – Centre Hospitalier Reine Astrid de Malmedy.

TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

RÉALISER LE PROJET « ONE HEALTH HOUSE »



RÉALISER LE PROJET « ONE HEALTH HOUSE »

Le concept de «One Health» représente une approche transdisciplinaire centrée sur la santé, considérant la santé comme un bien-être complet, physique, mental et social, plutôt que simplement l'absence de maladie. Il met en avant l'interconnexion de tous les êtres vivants dans un vaste réseau évolutif. Cette approche considère l'impact des changements environnementaux sur la santé humaine via l'altération du réseau vivant, soulignant la perte de biodiversité comme exemple. Il aborde des enjeux majeurs de santé publique tels que la résistance aux antibiotiques et les nouvelles maladies infectieuses. La transdisciplinarité inhérente au One Health génère de nouveaux domaines d'études, découvertes et applications. L'interconnexion complexe des êtres vivants stimule la recherche «omique», notamment en métagénomique. Le One Health favorise la créativité universitaire et régionale, éliminant les clivages artificiels entre recherche

fondamentale et appliquée. L'ULiège, avec ses facultés de médecine, médecine vétérinaire et agronomie, est bien positionnée pour développer le One Health.

Le projet consiste à créer une «One Health House» collaborative conçue comme un espace ouvert aux scientifiques, entreprises et grand public, facilitant les interactions interdisciplinaires pour promouvoir la santé globale.

Par cette approche novatrice, l'ULIEGE contribuera à positionner la Métropole liégeoise dans le domaine de la santé.

Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



**ELECTRIFIER
MASSIVEMENT
LE TERRITOIRE**



ELECTRIFIER MASSIVEMENT LE TERRITOIRE

Suivant les objectifs de neutralité carbone, le nombre d'appareil connectés et la demande d'électricité vont augmenter.

L'installation de logiciels SMARTGRID et compteurs communicants va être grandement utile dans la démarche d'électrification des usages sur notre territoire.

Les logiciels SMARTGRID et compteurs communicants vont être capables de fournir des données techniques de grande utilité pour notamment diminuer les pertes sur le réseau ainsi que pour faciliter l'intégration des énergies renouvelables.

La première activité clé de ce projet porte donc sur l'installation de 25.000 compteurs communicants en Métropole liégeoise avec pour public cible les industries.




-
Porteur(s)

RESA

TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



**INSCRIRE LA MÉTROPOLÉ LIÉGEOISE
DANS UNE HYDROGEN VALLEY**

INSCRIRE LA MÉTROPOLÉ LIÉGEOISE DANS UNE HYDROGEN VALLEY

Dans le cadre européen, une «Hydrogen Valley» est une initiative géographiquement délimitée qui vise à promouvoir l'utilisation de l'hydrogène comme source d'énergie propre et durable. Elle est conçue pour créer un écosystème intégré autour de l'hydrogène, en rassemblant des acteurs de divers secteurs tels que l'industrie, les transports, l'énergie et la recherche. Les principales caractéristiques d'une Hydrogen Valley comprennent :

1. Production d'hydrogène : Elle comprend généralement des installations de production d'hydrogène, qui peuvent utiliser diverses sources d'énergie, notamment l'énergie renouvelable, pour générer de l'hydrogène propre.
2. Stockage : Une Hydrogen Valley dispose de systèmes de stockage de l'hydrogène pour garantir une disponibilité continue, car l'hydrogène est souvent produit en excès lors de périodes de faible demande.
3. Distribution : Des infrastructures de distribution (pipes) ainsi que celles des stations de ravitaillement en hydrogène, sont mises en place pour soutenir l'utilisation de l'hydrogène dans les transports (à Liège, projet de décarbonation des activités logistiques avec Vyria & Novandi).
4. Utilisation : Les applications de l'hydrogène sont variées : certaines applications étant prioritaires tels que l'industrie lourde ou encore les transports lourds (camions et bateau). Une Hydrogen Valley encourage l'adoption de ces technologies et favorise l'adoption de ces technologies par les industriels.

5. Collaboration : Elle favorise la collaboration entre les gouvernements, les entreprises, les instituts de recherche et les communautés locales pour créer un écosystème solide et favoriser l'innovation dans le domaine de l'hydrogène.

L'objectif global d'une Hydrogen Valley est de réduire les émissions de gaz à effet de serre, de promouvoir une économie basée sur l'hydrogène propre et de contribuer à la transition énergétique vers des sources d'énergie plus durables et respectueuses de l'environnement.

Il y a plus de 80 H2 Valleys en développement dans le monde dont 60 en Europe : près de 75% de ces H2 valleys n'ont pas encore atteint le stade de financement.

Au vu de sa position centrale en Europe, de l'importance de son tissu industriel et de la présence d'entreprises emblématiques (John Cockerill notamment), il est proposé d'inscrire la Métropole liégeoise dans un processus d'HYDROGEN VALLEY. Pour ce faire, l'option est de travailler à l'échelle adéquate (à l'échelle wallonne) pour positionner le territoire et ses acteurs dans une dynamique permettant de structurer la décarbonation de la production industrielle autour du recours à l'hydrogène vert et d'obtenir des financements pour atteindre ces objectifs.

À cet égard, la collaboration avec le cluster TWEED, le pôle de compétitivité GREENWIN et d'autres partenaires wallons sera de mise.



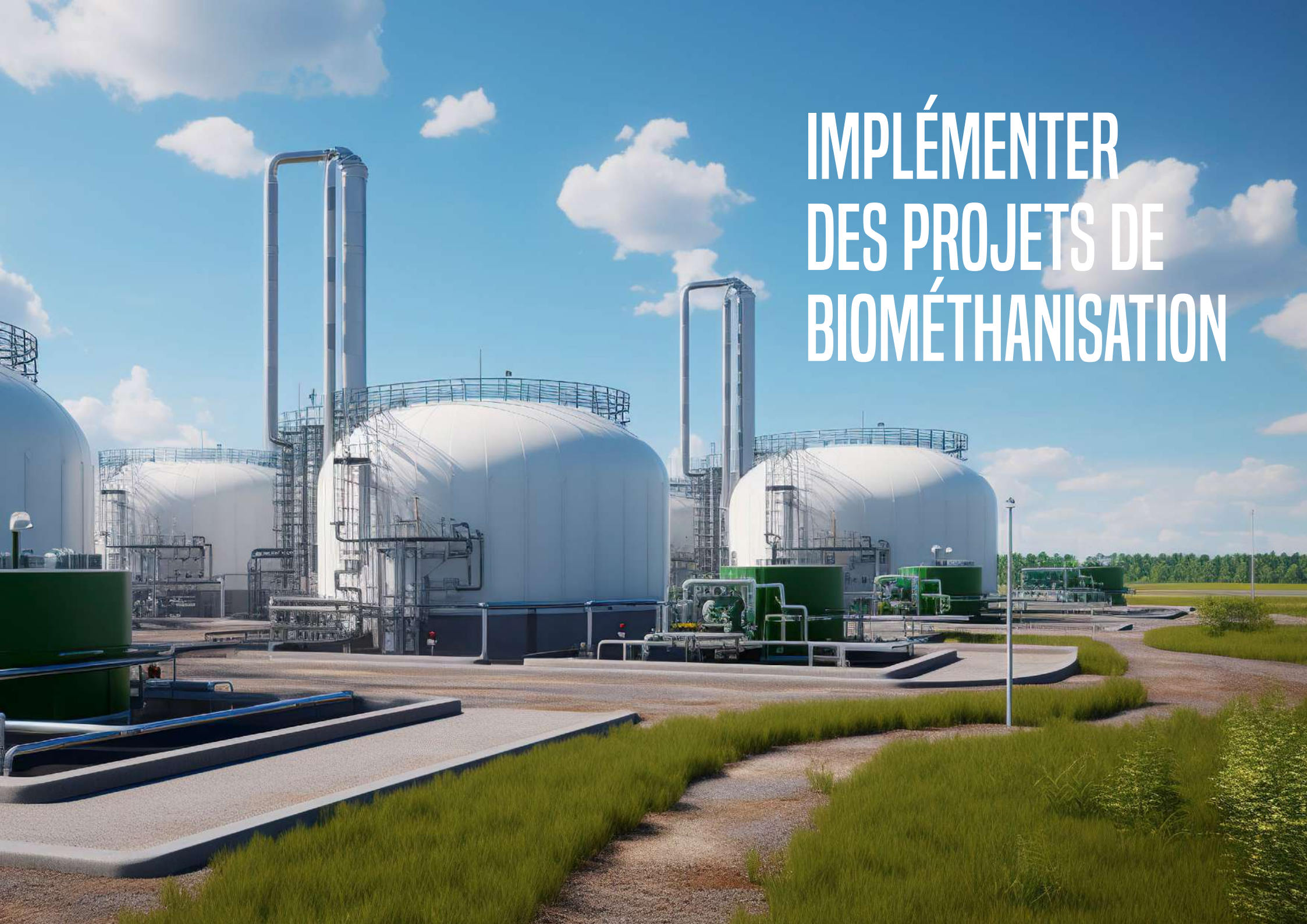
Porteur(s)

Différents partenaires

TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

IMPLÉMENTER DES PROJETS DE BIOMÉTHANISATION





IMPLÉMENTER DES PROJETS DE BIOMÉTHANISATION

L'implémentation de projets de biométhanisation a pour objectif de participer à la transition énergétique. La biométhanisation génère du biogaz qui peut être utilisé dans plusieurs situations comme vecteur énergétique dont principalement dans les réseaux de gaz, pour la production de chaleur et d'électricité, et pour des flottes de véhicules. Plusieurs projets seront développés en Métropole Liégeoise.



-
Porteur(s)

RESA

TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



**FAVORISER
L'INSTALLATION D'UNE
USINE INNOVANTE DE
PYROLYSE DE MÉTHANE**

FAVORISER L'INSTALLATION D'UNE USINE INNOVANTE DE PYROLYSE DE MÉTHANE

Afin d'assurer la sécurité d'approvisionnement du pays, Luminus investit dans une nouvelle unité de production de 870 MW.

Le projet consiste en la construction d'une centrale électrique de type Turbine Gaz-Vapeur (TGV), qui se situe à côté de la centrale existante dans le parc d'activité du Val à Seraing.

Prévue pour être mise en service en 2025, l'installation a débuté et les fondations sont réalisées.

L'objectif est de décarboner cette production énergétique. Si la technologie atteint une maturité suffisante, la pyrolyse de méthane (pyrolyse de plasma ou plasmolyse hybride) pourrait être une voie de décarbonation importante. Ce procédé consiste en la scission du gaz naturel en hydrogène d'une part et en carbone noir d'autre part.

Ce projet a pour ambition de constituer les prémises d'un nouvel écosystème en Wallonie (HECO2) en matière de décarbonation industrielle.



-
Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

DOTER LE TERRITOIRE
LIÉGEOIS DE BATTERIES
PERMETTANT DE
STOCKER L'ÉNERGIE





DOTER LE TERRITOIRE LIÉGEOIS DE BATTERIES PERMETTANT DE STOCKER L'ÉNERGIE

Un projet de batterie à large échelle sera développé à Visé par Luminus.

Ces batteries représenteront une réponse structurante et flexible à l'intermittence de la production d'énergie renouvelable.

D'une puissance très importante (+ de 100 MW), ce projet dotera la région liégeoise d'une capacité de stockage de l'énergie indispensable pour réussir le mix énergétique et tendre vers la neutralité carbone.




Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



**CONCEVOIR UN OUTIL NUMÉRIQUE
D'AIDE À LA DÉCISION POUR AMÉLIORER
LA PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE DU
TERRITOIRE**

(RÉSEAUX DE CHALEUR, GÉOTHERMIE, ...)

CONCEVOIR UN OUTIL NUMÉRIQUE D'AIDE À LA DÉCISION POUR AMÉLIORER LA PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE DU TERRITOIRE (RÉSEAUX DE CHALEUR, GÉOTHERMIE, ...)

Pour réussir la transition vers des territoires durables et zéro carbone, des politiques publiques rassemblant toutes les parties prenantes (producteurs, distributeurs et consommateurs d'énergie) sont nécessaires afin d'aligner les intérêts et d'évoluer vers des modèles vertueux au niveau environnemental et économique.

Afin de réaliser des choix objectifs, il est proposé de recourir à l'utilisation d'informations détaillées sur le territoire à l'aide d'outils numériques combinant des données à différents maillages (bâtiment, rue, quartier, ville) et pour différents acteurs (consommateurs et producteurs d'énergie). Ces informations sont essentielles pour quantifier les besoins énergétiques et serviront à identifier les solutions durables les plus appropriées (faire le choix d'un réseau de chaleur pour un quartier, opter pour la géothermie, ...).

Ces approches numériques soutiennent l'orientation de politiques énergétiques sur base d'analyses chiffrées, afin d'assurer une pérennité environnementale, économique et opérationnelle des solutions mises en œuvre.

Elles permettent aussi d'assurer plus facilement le suivi des projets mis en œuvre, ainsi que leurs performances.

Il est donc proposé de se doter d'un outil numérique à l'échelle de la Métropole liégeoise pour accélérer la transition énergétique en facilitant la décision des acteurs publics et privés.



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

DÉVELOPPER DES GRANDES SUPERFICIES DE PHOTOVOLTAÏQUE



DÉVELOPPER DES GRANDES SUPERFICIES DE PHOTOVOLTAÏQUE

Afin de participer activement à la transition énergétique et à la réduction des émissions de gaz à effet de serre, plusieurs actions sont envisageables dont celle qui consiste à prôner l'implantation de grands champs de panneaux solaires là où leur présence n'entre pas en concurrence avec d'autres activités essentielles.

A ce sujet, des projets symboliques existent :

- celui d'utiliser les talus de la SNCB
- celui d'utiliser une partie des sites d'activités économiques en reconversion
- celui intitulé « la berge du soleil », porté par Olivier Van Langenacker. Novateur, il postule d'installer le long de la berge est de l'île Monsin un mur photovoltaïque de 11 mètres de haut sur plus d'un kilomètre (soit 6.500 panneaux photovoltaïques).

Afin d'identifier le potentiel d'installation de grands sites de panneaux photovoltaïques, il est proposé :

- d'épauler les porteurs de projet connu
- d'identifier les différentes potentialités de telles installations de panneaux solaires sur le territoire de la Métropole.



SRL Dynamia
(Olivier Van Langenacker)

Différents partenaires

TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



CONVERTIR LE GRAND PALAIS DE L'ÉCO-QUARTIER DE CORONMEUSE EN HUB ÉNERGÉTIQUE

(ENTREPRISE-FORMATION-RECHERCHE)



CONVERTIR LE GRAND PALAIS DE L'ÉCO-QUARTIER DE CORONMEUSE EN HUB ÉNERGÉTIQUE (ENTREPRISE-FORMATION-RECHERCHE)

Le Grand Palais est un bâtiment emblématique, en attente d'une affectation définitive. Il est situé au cœur d'un éco-quartier en construction, exemplaire en matière de sobriété énergétique, favorisant l'utilisation des modes de déplacement doux et symbolique de la nouvelle façon d'aborder la reconstruction de la « ville sur la ville ».

Il est dès lors tout indiqué d'installer dans cet immeuble connu et visible de tous une fonction en lien avec l'orientation du quartier : celle de « hub énergétique ». Ce lieu a donc vocation à devenir le point de rencontre des entreprises et des start-ups dans le domaine énergétique, de la formation aux emplois d'aujourd'hui et de demain dans le secteur et de la recherche en la matière.



Porteur(s)

noshaq

RESA



TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer



**INSTALLER UN BANC D'ESSAI
D'HYDROGÈNE :
PROJET HYDROGENIUS**

INSTALLER UN BANC D'ESSAI D'HYDROGÈNE : PROJET HYDROGENIUS

L'hydrogène est un vecteur de développement important en Région Wallonne. Un cadre stratégique et une roadmap technologique sont en cours de mise en place pour favoriser le développement de la filière en Wallonie. La région liégeoise possède une expérience importante dans le domaine.

Dans ce cadre, il est indispensable d'avoir accès à des capacités d'essai pour tester et valider les matériaux et composants de la filière hydrogène.

BEBLUE Cryotech, issue des activités du centre d'essai cryotechnique du laboratoire de cryotribologie de l'ULiège, souhaite rencontrer ce besoin et installer un « banc d'essai » pour répondre à la demande des acteurs locaux.

Il existe en effet une demande forte de disposer de moyens d'essais, de caractérisation, de services permettant à nos partenaires liégeois, wallons, internationaux, de développer leurs nouveaux produits et solutions en réponse aux besoins de la filière hydrogène.

Il est stratégique de réunir les expertises et les moyens sur un même site afin de renforcer l'écosystème et les synergies entre les partenaires et permettre l'accélération de la mise sur le marché de nouveaux produits et services.

Ce nouveau service et les équipements prototypes associés visent à répondre aux besoins, insatisfaits à l'heure actuelle, pour des essais de validation et certification de la filière hydrogène (production, transport et stockage, utilisations)

- Domaines d'application : mobilité (aéro, voiture/camion, maritime, ...), énergie (stationnaire/intermittent, H2-to-Power), industrie
- Matériaux et composants associées aux technologies d'électrolyseurs, conduites et pipelines, réservoirs, piles à combustible, sous-composants (vannes, capteurs, ...)

Au vu du caractère stratégique de ce projet industriel, il est proposé d'en faciliter la réalisation.



BEBLUE

TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

**INSTAURER DES COMMUNAUTÉS
D'ÉNERGIE RENOUVELABLE DANS LES
PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES**





INSTAURER DES COMMUNAUTÉS D'ÉNERGIE RENOUVELABLE DANS LES PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

Via sa participation au projet ZELDA3, SPI ambitionne de concrétiser la mise en place de Communautés d'énergie (CER) au sein de 5 parcs d'activités économiques (PAE) : Hauts-Sarts, Plénesses, Liège Science Park, Villers-le-Bouillet et Saint-Vith.

Dans un esprit de mutualisation d'expertises avec les autres Agence de Développement Territorial, SPI va sensibiliser et mobiliser les entreprises de ces parcs, leur proposer de se structurer et de s'organiser afin de mettre en place un circuit court de l'énergie au sein de chaque PAE. Le projet portera notamment sur le développement d'outils de dimensionnement permettant d'établir le profil de consommation des entreprises raccordées en basse tension, sur la conception de tous les documents administratifs indispensables et préalables à la constitution des CER ainsi que sur le financement des compteurs communicants pour les entreprises basses tension participant au projet.

Le projet vise donc la production et la mutualisation d'énergie verte dans les parcs d'activité économiques, pour répondre aux objectifs climatiques et à l'attractivité liée aux coûts de l'énergie. Ces apprentissages pourront alimenter d'autres opérations pilotes menées avec les communes et Ecetia.



-
Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

INVESTIR MASSIVEMENT DANS LA DÉCARBONATION DE L'AVIATION



INVESTIR MASSIVEMENT DANS LA DÉCARBONATION DE L'AVIATION

Safran Aero Boosters, localisée à Herstal, est une société qui occupe des positions de leadership mondial dans la conception, le développement et la production des compresseurs basse pression, et d'équipements et de bancs d'essais pour les moteurs aéronautiques et spatiaux.

Par nature, cette société joue un rôle primordial dans la structuration d'un réseau d'acteurs économiques et scientifiques dans le domaine aéronautique en région liégeoise.

Safran a décidé d'investir dans un programme de développement technologique (RISE) dont l'objectif est de développer un moteur Open Fan, non caréné, qui réduira la consommation de 20% des moteurs courts et moyens-courriers qui entreront en service vers 2035, et qui contribuera à la réduction de 30% des émissions de CO2 au niveau de l'avion.

Ce projet s'inscrit dans le cadre des objectifs de décarbonation de la Commission Européenne, le Green Deal, décliné dans un agenda stratégique de Clean Aviation, et du projet WINGS, le partenariat d'innovation technologique (PIT) lancé par la Région

wallonne pour aider son industrie à développer de nouvelles technologies pour répondre aux exigences environnementales de l'Union Européenne.

Cette contribution majeure à la décarbonation du secteur aéronautique est rendue possible grâce à l'excellence technologique et le savoir-faire de cette entreprise et de ses collaborateurs.

Il est proposé de soutenir cette démarche de recherche et innovation tout au long des années à venir afin de permettre, en Métropole liégeoise, de contribuer significativement à la réduction des émissions de CO2 dans le domaine aérien.



-
Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

MODERNISER ET DÉVELOPPER LE CENTRE SPATIAL LIÉGEOIS



MODERNISER ET DÉVELOPPER LE CENTRE SPATIAL LIÉGEOIS

De renommée mondiale, le Centre Spatial de Liège est un centre de recherches appliquées de l'ULiège axé sur la conception et le testing d'instruments spatiaux. Ses équipements permettent notamment de simuler les conditions extrêmes que l'on rencontre dans l'environnement spatial.

Afin de maintenir son statut de leader international et de conforter son rôle pivot pour l'industrie spatiale en Wallonie et en Belgique, des investissements de modernisation du CSL sont programmés pour un montant de €25 millions d'euros.

Le projet porte notamment sur la construction de la plus grande cuve à vide d'Europe, ce qui permettra d'y effectuer des tests dans les environnements thermiques requis.



-

Porteur(s)



TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer

**RENFORCER L'ÉCOSYSTÈME
DU SECTEUR « DÉFENSE ET
SÉCURITÉ »**



RENFORCER L'ÉCOSYSTÈME DU SECTEUR « DÉFENSE ET SÉCURITÉ »

Le territoire provincial compte en son sein des acteurs mondiaux de référence dans le domaine de la défense (FN Herstal, John Cockerill défense,...). Ceux-ci agrègent tout un écosystème de co-traitants (PME's, ...), d'acteurs de l'enseignement (Universités, Haute écoles, enseignement qualifiant ...), de la formation (Technifutur, ...). L'objectif de ce projet est de renforcer cet écosystème, dans le respect des législations en vigueur, en favorisant :

- Un meilleur financement de l'ensemble des acteurs, notamment les PME's en transition ;
- Une meilleure collaboration entre les acteurs, notamment au niveau du recrutement de certaines fonctions spécifiques ;
- Une valorisation de l'attractivité du secteur ;

Une réflexion quant à l'émergence d'un « campus Défense » en Métropole liégeoise pourrait également être initiée.



-

Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



**FAIRE DE LA MÉTROPOLE
LIÉGEOISE UNE VÉRITABLE
DESTINATION MICE**

FAIRE DE LA MÉTROPOLE LIÉGEOISE UNE VÉRITABLE DESTINATION MICE

Avec la rénovation du Palais des Congrès, la finalisation des futures Halles des Foires à Droixhe, et un nombre important d'espaces de réunion à disposition, la Métropole liégeoise disposera d'infrastructures qui vont lui permettre de se développer sur le marché international des foires et salons.

Cette démarche s'inscrit dans une stratégie de positionnement de Liège à l'échelle internationale par l'organisation, à Liège, d'événements susceptibles d'attirer des visiteurs étrangers.

Parallèlement à des villes comme Bruxelles ou Amsterdam qui accueillent des événements professionnels en lien avec leur statut de capitale, Liège, en tant que métropole régionale, dispose d'atouts importants susceptibles de lui permettre de jouer un rôle majeur dans le tourisme d'affaire, l'organisation de grandes conférences, salons ou expositions d'envergure internationale.

Le projet consiste dans la mise en œuvre d'une stratégie qui placera la Métropole liégeoise et ses principales infrastructures au cœur du marché MICE européen.



-

Porteur(s)

Welcome In Liège

TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer



**DÉVELOPPER UN PÔLE THERMAL
INTERNATIONAL**

DÉVELOPPER UN PÔLE THERMAL INTERNATIONAL

Le tourisme thermal, ancêtre du tourisme en général, a encore de beaux jours devant lui. Tout d'abord, en raison du vieillissement de la population qui constitue l'un des bouleversements les plus importants du XXI^e siècle. Cette catégorie d'âge est particulièrement friande de thermalisme.

Ensuite, on assiste depuis quelques années, surtout depuis la crise sanitaire du covid, à un essor du souci du bien-être, du « prendre soin de soi », du « care ».

La métropole liégeoise a la chance de pouvoir bénéficier des deux seules localités thermales de Belgique, Spa et Chaudfontaine. Toutes deux proposent des activités thermales différentes et complémentaires.

À Spa, les thermes de Spa et la remontée mécanique qui relie ces derniers au centre-ville appartiennent à l'intercommunale AQUALIS qui a en confié l'exploitation à des opérateurs privés dans le cadre d'un contrat de concession. Les thermes sont surtout axés sur la santé et les soins médicaux. A côté de cela, les anciens thermes de Spa ont été rachetés par un investisseur privé qui y développe un hôtel de luxe à l'atmosphère d'antan, avec une centaine de chambres, un wellness, un restaurant et un parking, qui devrait ouvrir en juin 2024. D'autres activités complémentaires à celles plébiscitées par les clients des thermes existent sur le territoire. Par ailleurs, depuis juillet 2021, Spa est la première ville wallonne inscrite au patrimoine mondial de l'Unesco des « Grandes villes d'eaux d'Europe ». Elle rejoint donc 10 autres villes européennes situées dans 6 pays. La ville est également membre de l'association touristique EHTTA (European Historic Thermal Towns Association - 62 villes thermales d'Europe) qui réalise une promotion de celles-ci.

À Chaudfontaine, le château des thermes, propriété de la Commune de Chaudfontaine est depuis juillet de cette année sous la responsabilité de Monsieur et Madame Bernard JOLLY. Les activités sont principalement axées sur du wellness de luxe. Des activités complémentaires sont également proposées aux touristes comme un casino, une Golf Academy (practice et 9 trous), des espaces naturels propices à la promenade, le festival des cinq saisons dédié à la création contemporaine paysagère et artistique, etc. Par ailleurs, Chaudfontaine, ville lourdement impactée par les inondations de juillet 2021, axe une partie de sa redynamisation économique sur le développement touristique et thermal. Plusieurs projets liés au thermalisme sont prévus dont les principaux sont la création d'un nouveau Centre thermo-ludique sur le site de la piscine, la rénovation de SoureOrama en un nouvel espace muséal pédagogique sur le thermalisme, un festival international des fontaines.

Le projet consiste à renforcer l'attractivité du pôle de tourisme thermal composé de Spa et de Chaudfontaine, en développant la collaboration entre elles et en mettant en œuvre un plan opérationnel visant à développer cette spécificité liégeoise à l'échelle internationale.



Porteur(s)

FÉDÉRATION THERMALE DE BELGIQUE

TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



DÉVELOPPER UNE OFFRE TOURISTIQUE INNOVANTE

(ZONE DE STATTE-DOMAINE DE BOURGOMONT-HAUTES FAGNES-INFRA VTT-PRÉHISTOMUSEUM)

DÉVELOPPER UNE OFFRE TOURISTIQUE INNOVANTE (ZONE DE STATTE-DOMAINE DE BORGOU MONT- HAUTES FAGNES-INFRA VTT-PRÉHISTOMUSEUM)

En 2022, le territoire provincial liégeois a accueilli 29.81% des nuitées wallonnes avec 2.766.896 nuitées, ce qui la place à la 2^{ème} position derrière celui du Luxembourg qui, avec un taux de 34.48 %, totalise 3.200.491 nuitées.

Les statistiques montrent que les nuitées mensuelles liégeoises représentent entre 92 et 97% des nuitées luxembourgeoises sauf en avril, juillet et aout où le ratio diminue respectivement à 86%,75% et 72 %. Cela s'explique par une image de « nature - détente - loisirs » encore insuffisamment affirmée.

Il est proposé d'ambitionner une augmentation du nombre de nuitées de 10% d'ici 2030 et pour ce faire, de développer quelques projets structurants ciblés qui correspondent tant aux besoins du territoire qu'aux exigences des touristes en termes d'expériences et de bien-être, tout en étant respectueux de l'environnement.

La nouvelle offre touristique innovante s'articulera autour de projets de différente nature :

- l'installation d'une hôtellerie haut de gamme orientée wellness "nature et forêt" dans l'ancien sanatorium de Borgoumont
- la valorisation du plateau des Hautes Fagnes
- le développement d'une marina au port de Statte
- la création d'un Trail Center VTT en rive droite de la Meuse (Liège-Seraing)
- l'extension du Préhistomuseum à Flémalle

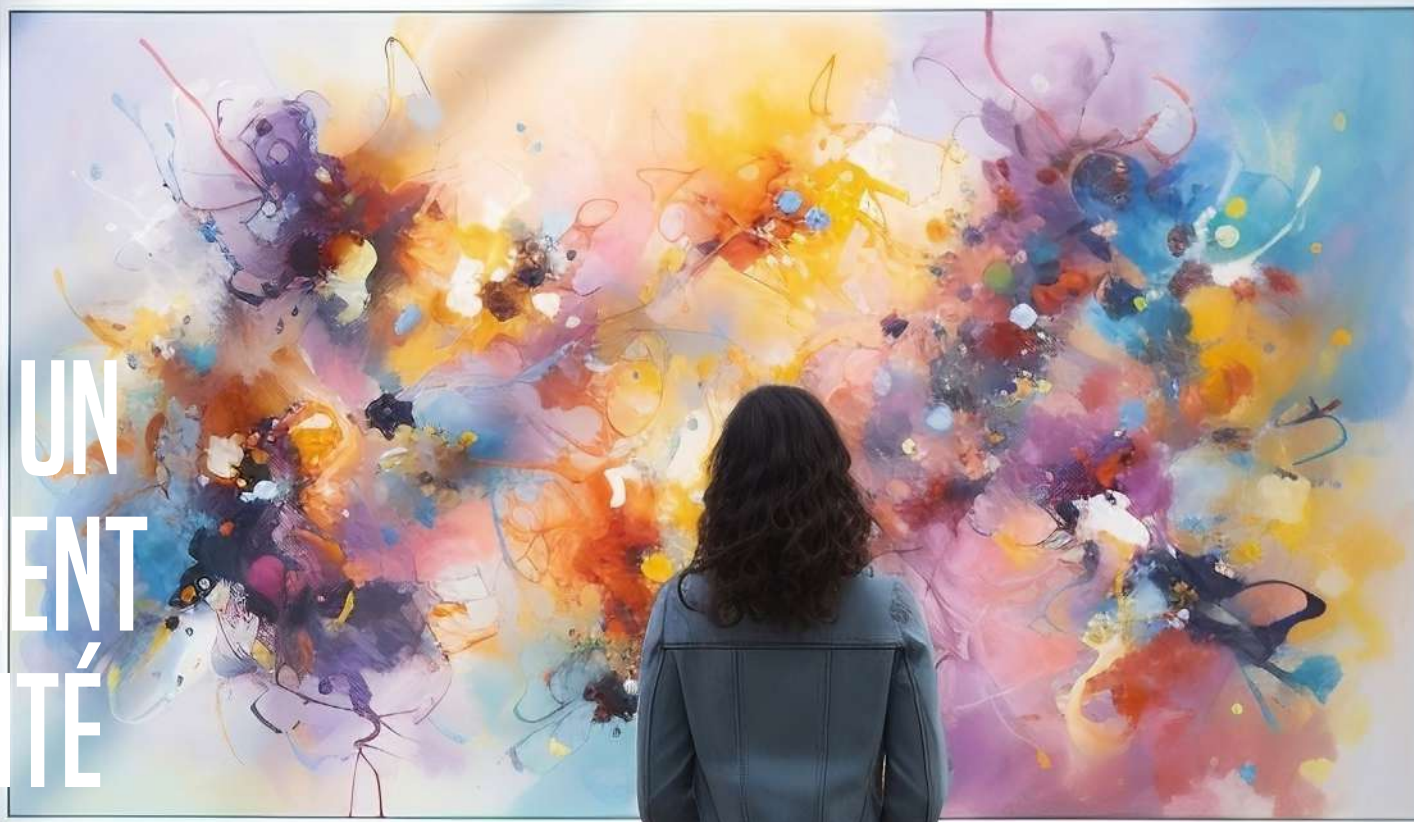


Porteur(s)

Différents partenaires

TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



DÉVELOPPER UN
AXE PERMANENT
D'ATTRACTIVITÉ
CULTURELLE ENTRE
LA GARE TGV ET LE
MUSÉE DE LA BOVERIE

(PROJET « VIA SCULPTURA »)



DÉVELOPPER UN AXE PERMANENT D'ATTRACTIVITÉ CULTURELLE ENTRE LA GARE TGV ET LE MUSÉE DE LA BOVERIE (PROJET « VIA SCULPTURA »)

Le musée de la Boverie et la gare des Guillemins sont aujourd'hui deux pôles majeurs, deux totems de la Métropole liégeoise sur les plans culturel et de la création architecturale contemporaine.

De plus, au-delà des gestes architecturaux qu'ils représentent, ces deux pôles symbolisent l'ouverture de la Métropole liégeoise sur le monde.

Afin d'en maximiser l'attractivité, le projet vise la réalisation d'un parcours artistique d'envergure, la « Via Sculptura », qui relierait la gare au musée (esplanade des Guillemins, passerelle et parc de la Boverie).

Ce parcours serait jalonné de sculptures contemporaines de grandes dimensions. Ces sculptures seraient réalisées pendant un « festival », sous forme d'un concours qui se tiendrait tous les deux ans.

Ces œuvres d'art seraient laissées au moins deux ans sur place, à distance les unes des autres, pour créer un véritable cheminement entre les deux institutions. La « Via Sculptura », avec ses sculptures monumentales, s'inscrirait par conséquent dans la continuité de l'œuvre pionnière de la tour cybernétique de Nicolas Schöffer.

La « Via Sculptura » a pour vocation de constituer un produit d'appel renforçant l'attractivité, de manière durable, du centre urbain et le rayonnement de l'ensemble de la Métropole liégeoise.



Porteur(s)



et partenaires

TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer

**AFFIRMER LIÈGE DANS
LE DOMAINE DE L'IT**





AFFIRMER LIÈGE DANS LE DOMAINE DE L'IT

La Métropole liégeoise possède des entreprises structurantes dans le domaine de l'IT.

Des entreprises telles NRB, NSI, EVS et d'autres atteignent une masse critique intéressante, structurent un écosystème de prestataires, sont pourvoyeuses de milliers d'emplois et développent une notoriété internationale.

Cette réalité n'est pas suffisamment reconnue, affirmée ou tout simplement identifiée par les acteurs de la Métropole.

Il s'agit pourtant d'une véritable opportunité pour la Métropole liégeoise de se profiler positivement dans un domaine (l'IT au sens large) où il existe peu de démarches écosystémiques.

Il est donc proposé de rassembler les acteurs du secteur afin d'identifier les actions qui pourraient être menées pour affirmer le pôle IT liégeois, mieux le positionner en Wallonie, en Belgique et sur la scène internationale tout en favorisant sa croissance.



Porteur(s)



et partenaires

TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer

CRÉER UN STUDIO DE GAMING DE DIMENSION INTERNATIONALE



CRÉER UN STUDIO DE GAMING DE DIMENSION INTERNATIONALE

Le projet consiste à se donner les moyens d'établir un studio de jeux vidéo de niveau international à Liège. S'appuyant sur le mécanisme «Tax Shelter» désormais accessible au secteur du «gaming», le studio développera une série de jeux avant de lancer un jeu AAA à l'horizon 2028-2029. Cette initiative s'appuiera sur l'écosystème existant, qui devra être renforcé, afin de répondre aux ambitions du GRE visant à dynamiser l'économie locale, augmenter l'emploi, renforcer l'attractivité du territoire et soutenir la transition vers une économie décarbonée.

Cette entreprise ambitieuse est stratégiquement conçue pour profiter du potentiel croissant de l'industrie des jeux vidéo, qui représente désormais une part importante du secteur mondial du divertissement.

-
Porteur(s)



TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer

A young man with glasses and headphones is smiling while working at a mixing console in a recording studio. He is wearing a green hoodie and has his hands on the faders. In the background, another person is visible, also wearing headphones and working at a console. The studio is dimly lit with warm, yellow lights hanging from the ceiling.

IMPLÉMENTER UN “MOLENGEEK” EN MÉTROPOLE LIÉGEOISE

IMPLÉMENTER UN “MOLENGEEK” EN MÉTROPOLE LIÉGEOISE

MolenGeek est un écosystème digital installé au cœur d'un quartier populaire à Molenbeek.

L'objectif poursuivi est « d'offrir une opportunité d'embauche, de création d'entreprises ou de construction de carrière à toute personne, de tout âge, de tout genre, de tout lieu, sur base de motivation et sans prérequis ni certification ».

Formations diverses, espaces de coworking, évènements, MolenGeek a réussi à intéresser des personnes éloignées du travail en cassant les codes pédagogiques et proposant des formules innovantes et pratiques pour développer l'ambition et les compétences des apprenants.

MolenGeek parvient également à convaincre les entreprises de choisir des jeunes issus des formations qu'elle donne pour exercer les emplois vacants.

En Métropole liégeoise, nous possédons plusieurs fleurons dans les domaines de l'IT et du numérique.

Or, selon les chiffres d'EUROSTAT 2021, le taux de vacance d'emploi dans le secteur informatique et numérique en Belgique atteint 9%. Il est le plus élevé en Europe.

Des initiatives existent dans le chef des pouvoirs publics et des entreprises elles-mêmes pour faire face à cette pénurie.

Au vu des caractéristiques économique et sociale de notre région et de la croissance attendue du secteur, il apparaît pertinent de rassembler tous les acteurs concernés pour étudier l'implantation d'un « MolenGeek » en Métropole liégeoise.



Porteur(s)



et partenaires

TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer

FORMER AUX MÉTIER S DU CINÉMA



FORMER AUX MÉTIERS DU CINÉMA

L'industrie du film se porte bien à Liège et est reconnue au niveau international. Sur l'ensemble du territoire de la métropole liégeoise, un écosystème complet existe avec notamment :

- des entreprises de matériel de tournage : TSF Belgique
- des producteurs: les films du fleuve (les frères Dardenne), Film du carré, Frakas Productions, les films de la passerelle, Tarantula, Versus, ...
- le Pôle image (www.lepole.be), qui regroupe 22 entreprises audiovisuelles
- le Clap (www.clapwallonie.be), le bureau d'accueil des tournages
- le cluster Twist www.twist-cluster.com, qui regroupe les acteurs privés et publics de l'audiovisuel
- la SONUMA, qui numérise et valorise les archives audiovisuelles
- le plus grand studio audiovisuel à Médiarive
- des festivals de cinéma à vocation internationale (festival du film de comédie, image et santé, festival du film politique)
- des comédiens de grand talent (Olivier Gourmet, Marie Gillain, Déborah François, Bouli Laners,...)
- des grands réalisateurs

Ce secteur a encore une grosse marge de progression possible !

Cependant, les producteurs refusent des commandes faute de main d'œuvre. Selon une enquête réalisée par le GRE-Liège en 2018 auprès de ces derniers, il manque principalement des :

- Administrateur de production
- Animateur 3D
- Assistant de production
- Assistant effet spéciaux
- Assistant monteur
- Décorateur
- Preneur son
- Régisseurs
- Ruscher

On constate que les formations traditionnelles ne sont pas toujours appropriées et que les formations spécifiques sont en développement mais encore trop peu nombreuses : Albert Jacquard, Technobel, Technifutur et Technocité,...

De plus, les formations ne correspondent pas toujours aux besoins spécifiques du secteur.

Par conséquent, les entreprises n'ont souvent d'autres choix que de former en interne ce qui est très chronophage. Ou quand arrivent des jeunes formés correctement, ils sont souvent embauchés par des entreprises étrangères. Les conséquences sont qu'il y a une concurrence forte entre les entreprises belges pour le recrutement et un recours fréquent aux freelance. Il faut donc proposer à ces jeunes des incitants et des outils de travail attractifs pour qu'ils restent en Wallonie et éviter une fuite des cerveaux vers l'étranger



TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer

FAIRE DE LIÈGE UN ÉPICENTRE INTERNATIONAL DE L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE AU SERVICE DU SECTEUR DU DIVERTISSEMENT ET DE LA CULTURE



WALLIFORNIA
MUSICTECH





FAIRE DE LIÈGE UN ÉPICENTRE INTERNATIONAL DE L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE AU SERVICE DU SECTEUR DU DIVERTISSEMENT ET DE LA CULTURE

La Métropole de Liège est réputée à l'échelle internationale pour son dynamisme et sa créativité dans les domaines de la culture, du sport, des arts et de la technologie. Festivals (Ardentes, ...), entreprises structurantes (EVS, ...), programmes d'innovation (Wallifornia Musictech, SportsTech Belgium, ...), tous les ingrédients sont réunis pour positionner Liège dans un secteur novateur : celui où la technologie converge avec le divertissement et la culture. L'ambition est claire: faire de Liège un épicode international de l'innovation technologique au service du secteur du divertissement et de la culture.



Porteur(s)

**Lean
square**

TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



**METTRE SUR PIED UNE
MATÉRIAUTHÈQUE POUR
FAVORISER L'UTILISATION DES
MATÉRIAUX DE RÉEMPLOI
DANS LE SECTEUR DE LA
CONSTRUCTION/RÉNOVATION**

METTRE SUR PIED UNE MATÉRIAUTHÈQUE POUR FAVORISER L'UTILISATION DES MATÉRIAUX DE RÉEMPLOI DANS LE SECTEUR DE LA CONSTRUCTION/ RÉNOVATION

Dans le secteur de la Construction, on parle communément de construction circulaire. Bien souvent, cette expression est utilisée pour évoquer le réemploi de matériaux issus de filières de déconstruction, mais en réalité cette expression recouvre toute l'aventure d'un projet, de sa conception à sa mise en œuvre, en passant par son financement, la coopération nécessaire pour le mener, la maintenance ultérieure, les futures rénovations ou transformations, la fin de vie de l'infrastructure, etc. » (Introduire la circularité au sein de projets publics immobiliers, SPI, 2023, pp.4-5)

L'utilisation des matériaux de réemploi dans les projets immobiliers soulève des questions à la fois techniques, juridiques, réglementaires, économiques et logistiques. L'organisation de matériauuthèques à l'échelle des territoires est un élément indispensable à la massification du réemploi, et au renforcement de sa chaîne opérationnelle, puisque la matériauuthèque permet de stocker de manière sécurisée, lisible, traçable, mutualisée et centralisée des matériaux partiellement ou complètement remis en état. Elle nécessite une organisation et une logistique adaptées, tout comme un effort commercial permettant de rendre accessible voire de susciter le réemploi de ces matériaux stockés. En amont, elle dépend des entreprises et organisations qui sourcent ou fournissent ces matériaux, boostant ainsi les métiers de la déconstruction. En aval, elle permet l'utilisation de ces matériaux dans les projets immobiliers, en ce compris publics, en sécurisant l'approvisionnement en quantité et disponibilité.

En Métropole liégeoise, la SRL Circonflexe, créée en juin 2022, propose aux promoteurs ou aux démolisseurs un audit et un inventaire des matériaux de bâtiments (min 1000m²) à déconstruire/ démolir/rénover. Pour les matériaux qui ne seront pas réutilisés sur site ou sur un autre chantier du promoteur et qui présentent un intérêt financier à être réutilisés, Circonflexe a créé récemment un portail informatique de mise en vente et sert donc d'intermédiaire entre le propriétaire de ceux-ci et les acheteurs potentiels. En moyenne, le prix affiché est de 25% du prix des matériaux neufs. Après un certain temps correspondant au laps de temps que le propriétaire peut garder les matériaux sur le chantier de démolition/rénovation, si les matériaux n'ont pas été vendus via le portail, son propriétaire les conduit en usine de recyclage ou en décharge. La question se pose alors de l'utilité à ce moment précis de rassembler alors lesdits matériaux en un seul lieu (une matériauuthèque) qui générerait l'inventaire, les flux, la commercialisation, les questions de garanties etc.



Porteur(s)



avec partenaires

TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

**DÉDIER UN TERRAIN EN BORD DE VOIE D'EAU À
L'ACCUEIL D'UN ÉCO-SYSTÈME « CONSTRUCTION
CIRCULAIRE ET BAS-CARBONE »**



DÉDIER UN TERRAIN EN BORD DE VOIE D'EAU À L'ACCUEIL D'UN ÉCO-SYSTÈME « CONSTRUCTION CIRCULAIRE ET BAS-CARBONE »

À la frontière néerlandaise, à cheval sur les communes de Visé et Oupeye, le groupe Eloy a l'ambition de redonner vie à l'ancien site des cimenteries Holcim, en bord du canal Albert.

Le projet Phénix – ainsi baptisé – se veut résolument ancré dans le XXI^{ème} siècle, avec l'ambition de développer une zone d'activité économique regroupant des acteurs pionniers de la construction circulaire et bas carbone.

Ce projet de 20Ha se veut être un site vitrine pour la région, en apportant une réponse concrète aux besoins de relance économique durable. Ainsi, outre la volonté de contribuer au développement de la construction de demain, il se construit en suivant

les recommandations des Nations Unies en la matière : sensibilisation et engagement des parties prenantes, intégration des enjeux climatiques et durables dès sa conception, charte RSE, utilisation de la voie d'eau, synergies sur site, biodiversité...



-

Porteur(s)

eloy

TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



**ASSURER L'ACCÈS AU FONCIER
AGRICOLE AFIN DE FAVORISER LE
DÉVELOPPEMENT DE FILIÈRES
D'ALIMENTATION LOCALES ET
DURABLES.**

(ACHAT DE TERRES ET CRÉATION D'UN FONDS D'INVESTISSEMENT)



ASSURER L'ACCÈS AU FONCIER AGRICOLE AFIN DE FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT DE FILIÈRES D'ALIMENTATION LOCALES ET DURABLES. (ACHAT DE TERRES ET CRÉATION D'UN FONDS D'INVESTISSEMENT)

L'agriculture est un pilier du territoire provincial liégeois : 42 % du territoire, soit 160.000 hectares, sont consacrés à l'agriculture dont 72.000 ha (45%) de terres labourables et 88.000 ha (55%) de prairies et de pâturages permanents.

Les acteurs de l'agriculture et de l'alimentation provinciale liégeoise sont nombreux : producteurs, transformateurs, syndicats agricoles, acteurs de la distribution, associations, institutions publiques, communes, intercommunales, agence de développement et citoyens. Ils se sont récemment mobilisés dans les Conseils de Politique Alimentaire de Liège (CPA), et très bientôt au sein de ceux de Verviers et de Huy-Waremme.

La vision des acteurs du territoire provincial liégeois, étayée des engagements récents des pouvoirs publics, permet d'ambitionner que l'approvisionnement des crèches et écoles, tant publiques que privées, puisse atteindre 100 % de repas durables en 2030.

Ce projet s'attache à décrire les modalités (achat de terres et création d'un Fonds d'investissement) permettant d'assurer la pérennité agricole, productive et donc foncière des fermes qui fournissent et fourniront ces repas pour les jeunes citoyens liégeois.



Porteur(s)



TRIPLE A

- Augmenter**
- Accroître**
- Accélérer**

A person with long blonde hair, wearing a black and white striped shirt, is holding a large bunch of fresh green leafy vegetables, likely spinach, in their hands. The person is sitting in a garden or field with other similar plants visible in the foreground and background. The background is slightly blurred, showing a tree trunk and more greenery. The overall scene is bright and natural, suggesting a focus on fresh, local produce.

**DÉVELOPPER
DES OUTILS DE
TRANSFORMATION
DU PRODUIT DE
L'AGRICULTURE
LOCALE**



DÉVELOPPER DES OUTILS DE TRANSFORMATION DU PRODUIT DE L'AGRICULTURE LOCALE

Portée par les politiques publiques régionales, communautaires et locales, la demande pour une alimentation locale et durable au sein des collectivités, des crèches et des écoles, est croissante. Pour sa part, l'agriculture est un pilier du territoire provincial liégeois : 42 % du territoire, soit 160.000 hectares, sont consacrés à l'agriculture.

Les acteurs locaux de l'agriculture/l'alimentation sont nombreux : producteurs, transformateurs, syndicats agricoles, acteurs de la distribution, associations, institutions publiques communes, intercommunales, agence de développement et citoyens. Ils se sont récemment mobilisés dans les Conseils de Politique Alimentaire de Liège (CPA), et très bientôt au sein de ceux de Verviers et de Huy-Waremme.

La vision des acteurs du territoire provincial liégeois permet d'ambitionner que l'approvisionnement des crèches et écoles, tant publiques que privées, puisse atteindre 100 % de repas durables en 2030.

Ce projet a pour objectif de prévoir la mise en place des outils nécessaires à la valorisation des ressources primaires locales et durables (une légumerie-conserverie est en cours de réalisation et d'autres infrastructures structurantes feront l'objet d'une étude pour mesurer leur faisabilité/opportunité comme par exemple une cuisine commune de collectivités), à la formation aux métiers concernés, et au développement d'emplois sur l'ensemble des filières développements.



-

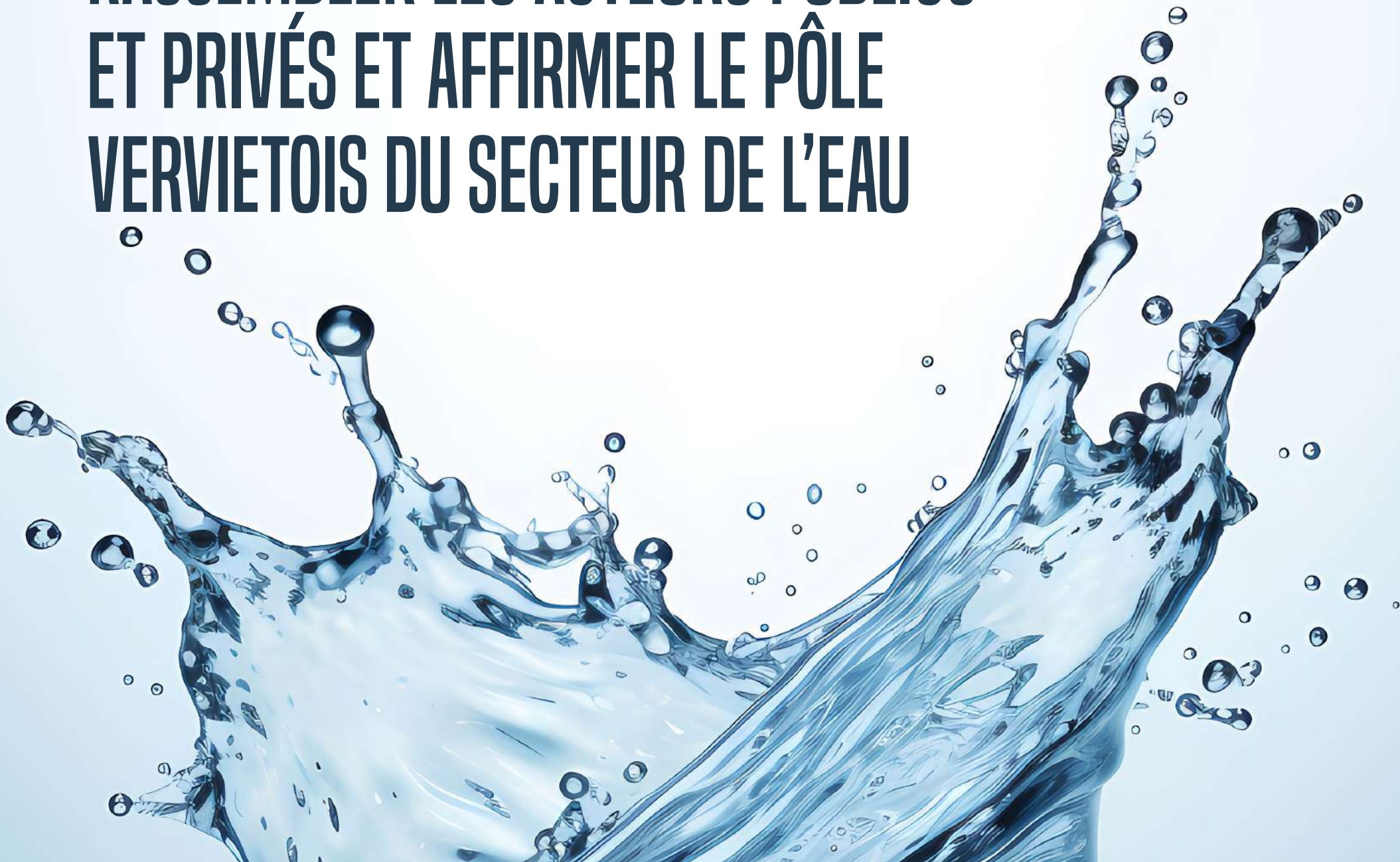
Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

RASSEMBLER LES ACTEURS PUBLICS ET PRIVÉS ET AFFIRMER LE PÔLE VERVIETOIS DU SECTEUR DE L'EAU



RASSEMBLER LES ACTEURS PUBLICS ET PRIVÉS ET AFFIRMER LE PÔLE VERVIETOIS DU SECTEUR DE L'EAU

Depuis les années '80, la Wallonie a conféré le titre de capitale de l'eau à Verviers. C'est la raison pour laquelle les sièges de la SWDE et de la SPGE y sont localisés, tout comme le centre de formation « Polygone de l'Eau » qui dispose d'excellents outils pédagogiques.

D'autre part, au-delà des structures publiques, des entreprises privées jouent un rôle important en Métropole liégeoise dans la réalisation des infrastructures liées au secteur de l'eau (John Cockerill/Balteau (Seraing), Exelio (Sprimont), Adam Pumps (Dison), Eloy (Sprimont), ...).

La Métropole liégeoise compte aussi parmi ses atouts l'Aquapole, pôle universitaire de recherche et d'expertise en sciences de l'eau. Les professeurs, chercheurs et techniciens couvrent tous les segments du cycle de l'eau.

Enfin, il existe également une ASBL (Institut Supérieur des Techniques de l'Eau) créée par des professeurs de l'ULiège et des entreprises pour contribuer au perfectionnement des techniques de l'eau sur le continent africain.

A partir de ces éléments structurants et dans le cadre plus large des enjeux climatiques, il est proposé d'identifier la manière dont :

- les acteurs publics et privés peuvent créer de la valeur ajoutée, en particulier en exportant leur expertise avérée dans le domaine des sciences de l'eau.
- Verviers peut se voir renforcée dans le cadre de la dynamisation d'un écosystème autour des sciences de l'eau.

Ces deux points feront l'objet d'une étude en la matière.



TRIPLE A

- Augmenter
- Accroître
- Accélérer



**DIAGNOSTIQUER ET AMÉLIORER LES
PERFORMANCES ÉNERGÉTIQUES
DES IMMEUBLES PUBLICS EN
MÉTROPOLE LIÉGEOISE**



DIAGNOSTIQUER ET AMÉLIORER LES PERFORMANCES ÉNERGÉTIQUES DES IMMEUBLES PUBLICS EN MÉTROPOLE LIÉGEOISE

Ecetia souhaite participer activement à la rénovation et à l'optimisation, énergétique et fonctionnelle, du parc immobilier public, spécialement les immeubles appartenant aux pouvoirs publics locaux : communes, provinces, CPAS, zones de police et de secours, ...

L'intervention d'Ecetia se déroule en deux temps.

Dans un premier temps, elle aide les pouvoirs locaux à définir leur stratégie immobilière en vue de l'optimisation énergétique et fonctionnelle de leur parc immobilier.

Dans un second temps, elle les assiste dans l'opérationnalisation de cette stratégie immobilière impliquant, selon le cas, la construction de nouveaux immeubles, la rénovation d'autres, la vente en promotion immobilière de certains, ...

Il s'agit de proposer aux pouvoirs locaux un accompagnement à la fois global et spécifique de leurs actions visant à l'optimisation énergétique de leur parc d'immeubles.



-
Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer

RAFRAICHIR PASSIVEMENT LES BÂTIMENTS EN ÉTÉ





RAFRAICHIR PASSIVEMENT LES BÂTIMENTS EN ÉTÉ

Afin de trouver des solutions énergétiques pour le bâti existant, deux jeunes entrepreneuses (issues du Master en Entreprenariat HEC 2023) ont l'ambition de créer une entreprise diminuant la surchauffe des bâtiments en utilisant un procédé innovant.

Il s'agit de proposer aux propriétaires une nouvelle solution low-tech : celle de poser un revêtement écologique, biosourcé, efficace et accessible, qui va rafraichir le bâtiment en période estivale. Cette solution s'inspire des méthodes utilisées en méditerranée de refroidissement positif grâce à l'utilisation d'un revêtement réfléchissant de couleur blanche.

Dans son plan climat, la ville de Paris valide le recours au « cool roofing » pour diminuer la température intérieure des bâtiments en été.

L'objectif est d'aider à la création de cette société, de favoriser le développement de ses activités et de faciliter l'octroi des autorisations.



-

Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



**STIMULER L'EFFICIENCE
ÉNERGÉTIQUE DU BÂTI PRIVÉ
ET LE FONCIER STRATÉGIQUE**

STIMULER L'EFFICIENCE ÉNERGÉTIQUE DU BÂTI PRIVÉ ET LE FONCIER STRATÉGIQUE

L'enjeu du logement, tant en terme énergétique que d'accessibilité, est crucial dans un contexte où les zones constructibles se feront plus rares (Stop Béton en 2050 en Wallonie) pour mettre fin à l'étalement urbain.

Sur le plan énergétique, le Gouverneur de la BNB a déclaré le 17 juin 2023 qu'« il faudrait un véritable boom de l'investissement dans l'isolation des bâtiments si on veut atteindre les objectifs climatiques ».

Un rapport récent de l'économiste PISANI-FERRY à destination du gouvernement français estime que ¾ des investissements additionnels, indispensables pour atteindre les objectifs, devront porter sur l'immobilier résidentiel.

Il y a donc un enjeu particulier en Métropole liégeoise, où près de 32% des logements de Wallonie sont localisés et où la concentration urbaine est forte. Or, le bâti en moins bon état se retrouve surtout au sein des agglomérations urbaines car il est plus ancien (chapitre 4 : Analyse du bâti via energie.wallonie.be).

Par conséquent, il convient de réunir les acteurs économiques du secteur afin de vérifier la disponibilité de la main d'œuvre en regard du défi de la rénovation durable et d'étudier toutes les formes

juridiques et opérationnelles novatrices susceptibles d'accroître le rythme des rénovations du bâti pour en améliorer la performance énergétique.

Cette démarche constituera une contribution aux lignes directrices tracées par le Plan Air Climat Energie 2030 adopté par le gouvernement wallon en mai 2023 et qui en appelle à la co-construction dans sa mise en œuvre.

Sur le plan de l'accessibilité au bâti, nous nous dirigeons vers une diminution des possibilités d'utiliser le territoire non urbanisé (Stop Béton) avec un impact sur la valeur des terrains/espaces disponibles. Le foncier deviendra de plus en plus rare et donc un enjeu stratégique dans le développement de la Métropole, en particulier pour ceux qui souhaitent y investir ou s'y installer.

Une étude portant sur l'opportunité de mener une politique supra-locale en la matière et d'identifier d'éventuels mécanismes fonciers à activer, est proposée.



-

Porteur(s)



TRIPLE A

- ✓ Augmenter
- ✓ Accroître
- ✓ Accélérer



LIÈGE CAP
2030!

Liège • Verviers • Huy • Waremme

GRE
LIÈGE